

## المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس

ملخص البحث

هدفت الدراسة إلى التعرف على المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء، إضافة إلى معرفة اثر متغير الجنس والمؤهل العلمي واللقب العلمي على هذه المعوقات. ولتحقيق أهداف الدراسة، أجريت على عينة قوامها (140) تدريسيًا من أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية، وهي بذلك تمثل نسبة (22,76%) من مجتمع البحث الأصلي. قام الباحث بإعداد استبانة لمعرفة المعوقات التي يعاني منها أعضاء هيئة التدريس وكانت مكونة من (50) معوقًا، موزعة على خمس مجالات (معوقات خاصة بالطلبة، معوقات إدارية، معوقات خاصبعضو هيئة التدريس، معوقات خاصة بالبحث العلمي، معوقات خاصة بالترقيات العلمية). وبعد معالجة نتائج البحث إحصائيا، أظهرت نتائج الدراسة وجود معوقات لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وقد كان مستوى شعورهم بهذه المعوقات بنسبة كبيرة، إضافة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مجالات أداة المعوقات، إذ كانت لصالح المجال الخامس الخاص بالترقيات العلمية، يليها المجال الرابع الخاص بالبحث العلمي ثمالمجال الثالث والخاص بالمعوقات الإدارية، كما أظهرت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات إحصائية في متغير الجنس، كذلك أظهرت النتائج فروق ذات دلالة معنوية في متغير المؤهل العلمي ولصالح حملة شهادة الماجستير، أما في ما يتعلق بمتغير الرتبة العلمية فلم تظهر النتائج أية فروق ذات دلالة إحصائية. وفي ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة يوصي الباحث بما يلي:

1- التنسيق والتعاون بين جامعات القطر في مختلف المجالات.

2- توفير الدعم المالي والمعنوي اللازم لتمويل الأبحاث العلمية.

3- التخفيف من حدة الروتين المسيطر على العمل الإداري في الجامعة.

وقد اقترح الباحث

1-أجراء دراسة مماثلة للتعرف على المزيد من المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس والتي لم تنطرق لها الدراسة الحالية

2-أجراء دراسة للتعرف على تأثير هذه المعوقات على درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء.

## ABSTRACAT

The present study aims at identifying the obstacles that face the staff members of the university of Karbala . More over ,it tries to know the effect of sex qualification and the scientific t . the on these obstacles

To achieve these aims ,the study has a sample of (140) staff member of the college of education. This sample represents (25%)of the original society of the study

The researcher had prepared a questionnaire to know the obstacles that face the staff members .

This questionnaire is composed of ( 50 ) item chived on five fields ( student –specific ,managerial , staff-member ,specific ,scientific-research specific and promotion – specific ) .

After processing the results statistically ,it has been found out that there are serious and

. There are also statistical differences among obstacles fields

There differences were on behalf of the second type of fields ,that is managerial . obstacles

There ,the fourth field ,i.e. scientific –research comes second followed by the fifth field ,i.e., promotions the results show statistical differences in the sex variable on behalf of males

.Other differences in qualification are shown on behalf of M.A. holders

.In the light of the above results ,the researcher recommends the following

1-Coordination and cooperation among Iraqi universities should be carried out in different fields.

2- Providing financial and immaterial supply necessary to finance scientific researches .

3- Decreasing the sharpness of the routine which controls the managerial work in the university .

The researcher has suggested the following :

1-Carrying out an equal study to know more about the obstacles that face the staff member and which are not tackled in the present study .

2- Carrying out a study to know the effect of these obstacles on the degree of work satisfaction for the staff members of the university of Karbala .

### الفصل الأول التعريف بالبحث

مشكلة البحث .

يواجه التعليم الجامعي كما اشار الحلو ( 2003 ) في دراسته معوقات متنوعة ربما تعود معظمها إلى ظاهرة التوسع فيه ، وضخامة الأعباء الملغاة عليه ، وعدم قدرة أنظمتها على تحقيق التوافق بين فلسفتها وواقع تطبيقها من ناحية ، وبين الإمكانيات المتاحة له ، وحاجات المجتمع وتطلعاته من ناحية أخرى ( الحلو ، ص 374 ) . فالجامعة تتحمل أعباء كثيرة من خلال دورها الطبيعي ، سواء من خلال تزويد المجتمع بالكوادر البشرية المؤهلة ، أم من خلال البحث العلمي المرتبط بقضايا المجتمع ومشكلاته ، ويرى زيتون (1995) نقلا عن أبو سمرة وآخرون ( 2006 ) ، إن التعليم الجامعي يشهد اهتماما كبيرا على مختلف الصعد العربية والعالمية ، كما يشهد تطورا مستمرا نحو الأفضل ( أبو سمرة ، ص 72 ) . وهذا التطوير لا بد إن يبدأ من أعضاء هيئة التدريس فهم حجر الزاوية في أي إصلاح أو تطوير منشود ، إذ تتوقف قدرة عضو هيئة التدريس على أداء وظائفه الأساسية من التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع وغيرها على مدى ما توفره له الجامعة من مناخ أكاديمي وأداري سليم والذي يساهم بشكل أو بآخر من تدليل المعوقات التي تواجهه عضو هيئة التدريس ، إذ أكدت العديد من الدراسات من إن عضو هيئة التدريس في الجامعات العربية يواجه العديد من المعوقات ، سواء في الإدارة ، أو التدريس ، أو البحث العلمي، كدراسة بارليوس (1981) ودراسة احمد ( 1994 ) ودراسة السامرائي ( 2002 ) ودراسة الحلو ( 2003 ) ودراسة أبو سمرة وآخرون ( 2006 ) ودراسة عبد الحسين ( 2008 ) . وانطلاقاً من كل ما سبق ذكره تمحورت مشكلة الدراسة الحالية حول التعرف على أهم المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء .

أهمية البحث.

يحثل العلم أهمية بالغة وقيمة مميزة في حياة الأمم والشعوب ، باعتباره احد ركائز نهضتها وتطورها وازدهارها ، فمن خلال العلم استطاع الإنسان ومنذ أقدم العصور إن يحافظ و يستمر في بناء حضارته وان يسيطر على البيئة وان يسخر التكنولوجيا لخدمته في مختلف مناحي الحياة وان يدفع عجلة التقدم والرقى إلى الإمام وباستمرار . ( الحلو ، ص 372 ) أن بناء المجتمعات الحديثة يعتمد على مواردها البشرية ، إذ إن التنمية البشرية هي أساس عملية تنظيم الحياة و رقيها ، ولما كان الإنسان هدف التنمية ووسيلتها فقد عمدت المجتمعات البشرية ومؤسساتها التعليمية إلى توظيف العلم لكي يتعلم الإنسان ويعمل ويتعايش فأضيفت مهمات البحث ، وتجديد المعارف ، وتوظيف العلوم ، وخدمة المجتمع ، إلى مؤسسات التعليم العالي ( السامرائي ، ص 2 ) . وبذلك أصبحت مؤسسات التعليم العالي بمثابة الطاقة المحركة لتنمية البشر بهدف تحقيق التقدم البشري وتنمية المجتمعات ، ومن هذا المنطلق لم تعد قوة أي دولة تقاس بثرواتها الطبيعية والمادية فحسب بل صارت تقدر بثرواتها من حيث صناعة المعرفة ، إذ أصبحت صناعة المعرفة وإبداع الإنسان تتسم بالأهمية القصوى للتنمية الشاملة والمستمرة ( العيسوي ، ص 187-188 ) .

إن الثروة العلمية والمعرفية الهائلة التي يمتلكها العالم المتقدم اليوم مكنته من إن يحقق مستوى غير مسبوق من التقدم التقني والرفاه الاجتماعي والرقمي الحضاري ، وقد كان للجامعات الدور الرائد في خلق تلك المعرفة وتطويرها ونشرها وتوظيفها في معالجة مشاكل الحياة المعاصرة في تلك المجتمعات ، والواقع إن هذا الرصيد العلمي والمعرفي الضخم قد أبدعته وطورته العقول النيرة وكان للجامعات في العالم المتقدم دور بارز في احتضان تلك العقول المبدعة وصياغتها وتهيئة الظروف الملائمة لنموها وإبداعها ، وهذا ما تفتقده الجامعات في كثير من دول العالم الإسلامي بشكل عام والعربي بشكل خاص (الثبوتي ، ص212 ) وبذلك تعد الجامعات اليوم المرجع الذي يعتمد عليه في بناء المجتمع المتطور على أسس علمية صحيحة ، فهي المصنع الذي يؤمن حاجة أي بلد بالكوادر البشرية المؤهلة واللازمة لدفع عجلة التقدم ، كما أنها المكان المناسب للمساعدة على وضع خطط التنمية لما يتوافر فيها من طاقات بشرية مؤهلة في مختلف المجالات ، وبذلك أصبح التعليم الجامعي أداة رئيسة لتحقيق متطلبات المجتمع في جميع مناحي الحياة ، لقد برز في العصر الحديث أهمية ما تقوم به الجامعة نحو المجتمع الذي تعيش فيه ، فالجامعة اليوم أضحت مطالبة بخدمة مجتمعاتها والعمل على النهوض بها وتنميتها كما أنها تقود حركة التقدم والتطور فيها في كافة المجالات بالمجتمع ( عاشور ، ص159 ) . ومع تضاعف حجم المعرفة وازدياد معدل نموها تصبح الجامعة أكثر أهمية فعليها إن توجه عناية أكبر إلى البحث العلمي في شتى فروع ومجالات العلم ، وعليها إن تولي مزيد من العناية لإعداد الكفاءات البشرية المتخصصة ، وعليها إن تقوم بنشر العلم وحفظ التراث الثقافي ونقله عبر الأجيال ليس من خلال الكتب فحسب وإنما من خلال تعليم وتدريب أبناء المجتمع ( صقر ، ص53 ) ويؤكد أبو سمرة وآخرون ( 2006 ) إن الجامعة تتحمل أعباء جسيمة من خلال دورها الطبيعي سواء من خلال تزويد المجتمع بالكوادر البشرية المؤهلة ، أم من خلال مسؤولياتها عن البحث العلمي المرتبط بقضايا المجتمع ومشكلاته ( ابوسمرة وآخرون ، ص 72 ) وحتى تستطيع الجامعة إن تلعب الدور القيادي البارز في المجتمع ، فلا بد من الاعتماد على الهيئات التدريسية ، فلا يوجد كيان للجامعات دون الهيئات التدريسية ، إذ يعد عضو هيئة التدريس في الجامعة الطاقة المحركة لمؤسسة الجامعة ، والعنصر الأساسي في العملية التعليمية – التعليمية (العمامرة ، ص98) . ونظرا لأهمية الدور الهام والحيوي الذي يلعبه عضو هيئة التدريس في الجامعة ، باعتباره أهم العناصر التي تعتمد الجامعة عليه في تحقيق أهدافها ، فهو يقوم بدور الباحث والخبير والمستشار ، علاوة على ما يقدمه من إنتاج علمي يساهم في حل مشكلات المجتمع ويساهم في عمليات التطوير والتنمية الشاملة ، بالإضافة إلى تعدد ادوار عضو هيئة التدريس ومسؤولياته داخل الجامعة ، فهو يقوم بإعطاء المحاضرات ، والتفاعل مع الطلبة ، ووضع المناهج والمقرر الدراسية ، والإشراف على الرسائل العلمية ، فضلا عن ذلك فهو يقوم بدور المعلم والمربي والقوة الحسنة لطلابه ( حمدان ، ص2-3 ) .

وقد أشار المؤتمر الثالث للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي والذي عقد في بغداد عام 1985 ( مؤتمر بغداد ) في توصياته إلى واجبات عضو هيئة التدريس الجامعي والتي تتجلى في : المهام التدريسية ، القيام بالأبحاث العلمية ، المشاركة في الندوات والمؤتمرات العلمية ، تقديم الاستشارات العلمية ، الإرشاد الأكاديمي ، خدمة المجتمع في مجال تخصصه ، المشاركة في اللجان الجامعية ، القيام بالنشاطات التي من شأنها ان تخدم الجامعة والمجتمع ( موسى ، ص2-3 ) . وحتى يستطيع عضو هيئة التدريس من أداء واجباته ومهامه ، فلا بد من إدارة الجامعة إن تولي جل اهتمامها لتطويره وإعداده الإعداد الصحيح ، بما فيها تلبية حاجاته ومتطلباته وهي حاجات لا يمكن إشباعها إلا من خلال التغلب على المعوقات التي تواجهه عضو هيئة التدريس الجامعي فيها ، ومن منطلق أن الجامعات لا تستطيع تحقيق أهدافها المتمثلة في : التدريس ، والبحث العلمي ، وخدمة المجتمع إلا من خلال أعضاء هيئة التدريس ، لذلك لا بد من الوقوف على واقعهم لمعرفة المشاكل والمعوقات التي يعانون منها إذ إن الاهتمام بالمشكلات ( المعوقات ) التي يواجهونها يعد أمرا ضروريا لما في ذلك من أهمية في إيجاد المناخ الجامعي الأكاديمي والإداري السليم لعضو هيئة التدريس ، لذلك جاءت هذه الدراسة من اجل التعرف على أهم المعوقات التي تواجهه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء وفقا لبعض المتغيرات .

أهداف البحث

يسعى البحث الحالي إلى تحقيق الأهداف الآتية :

- 1- التعرف على المعوقات التي تواجهه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء .
- 2- التعرف على مستوى المعوقات من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء والتعرف على الفروق بين مجالات الأداة.

- 3- التعرف على الفروق في مستوى المعوقات بين أعضاء هيئة التدريس وفقاً لمتغير الجنس ( ذكور - إناث ) .  
 4- التعرف على الفروق في مستوى المعوقات بين أعضاء هيئة التدريس وفقاً لمتغير المؤهل العلمي ( ماجستير - دكتوراه ) .  
 5- التعرف على الفروق في مستوى المعوقات وفقاً لمتغير الرتبة الأكاديمية ( مدرس مساعد - مدرس أستاذ مساعد - أستاذ ) .

حدود البحث

يتحدد البحث الحالي بجميع أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء للعام الدراسي ( 2008-2009 م ) .  
 تحديد المصطلحات  
 المعوقات

1- عرفها (Good(1973) بأنها:

- ( أي موقف مهم ومعقد وباعث على التحدي ن سواء أكان موقفاً طبيعياً أم مصطنعاً أو يتطلب حله امعاناً في التفكير ) . (Good,p.438)  
 2- عرفها : العجيلي والفلطي ( 1988 ) بأنها:

- ( الصعوبات و العقبات والمشكلات التي تواجه التدريسي ، والتي تقف حائلاً دون مزاولة نشاطه ضمن مجال اختصاصه ، أو تضعف من هذا النشاط ) . (العجيلي والفلطي ،ص85)  
 3- عرفها جابر ( 2000 ) بأنها: ( أي تدخل أو تعطيل يحول بين الاستجابة وتحقيق الهدف ) ( جابر ، ص203 )

- 4- عرفها السكران ( 2000 ) بأنها: ( كل صعوبة تعيق الإنسان من الوصول إلى هدف يود بلوغه ) . ( السكران ، ص148 )  
 يعرف الباحث المعوقات بأنها: جميع الصعوبات أو العقبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وتحد من قدراتهم على أداء المهام والأعمال المناطة بهم.

#### الفصل الثاني

#### دراسات السابقة

دراسة بارليوس (Parelius,1981)

( المعوقات الأكاديمية والمهنية التي تواجه عضو هيئة التدريس في الدراسات الأولية )

تهدف الدراسة إلى التعرف إلى أهم المعوقات والمشكلات المهنية والأكاديمية المنبثقة من التدريس في الدراسات الأولية ، أجريت الدراسة في جامعة ولاية نيوجرسي الأمريكية ، وقد طبقت الدراسة على عينة بلغ عددها (32) تدريسي من أقسام التاريخ وعلوم الحياة والعلوم السياسية وإدارة الأعمال ، ولغرض تحقيق أهداف البحث اعتمد الباحث الاستبانة أداة لبحثه ، وقد أظهرت نتائج الدراسة أن أفراد عينة البحث يعتبرون أن إنتاجيتهم في مجال البحث العلمي أكثر أهمية من التدريس كما أظهرت النتائج أن الإرهاق الناتج عن التدريس يعيق أعضاء هيئة التدريس عن مساندة التطور في مجال تخصصهم ، وان العلاقات التي تربط أعضاء هيئة التدريس في مختلف أقسام الجامعة وكمياتها هي علاقات ضيقة ومحدودة ومتشنجة ، كذلك أظهرت النتائج عدم رضا أفراد عينة البحث على كثرة أعداد الطلبة الغير مؤهلين بصورة جيدة ، كذلك العزلة المهنية لأعضاء هيئة التدريس ، وتدني مستوى الراتب ، وتهديد الحريات الأكاديمية ، والفرص المحدودة لتولي المناصب ( Parelius,p1-22 ) .  
 دراسة احمد ( 1994 )

(المشكلات الأكاديمية والإدارية التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في عدد من الجامعات الأردنية)

تهدف الدراسة إلى معرفة مستوى المشكلات الأكاديمية والإدارية التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية الحكومية والأهلية ، والتعرف على اثر بعض المتغيرات مثل الجامعة ( حكومية - أهلية ) وكذلك سنوات الخبرة والرتبة العلمية والعمر ، وقد أجريت الدراسة على عينة بلغ عددها ( 359 ) عضواً من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية ، ولغرض تحقيق أهداف البحث أعدت الباحثة استبانة مكونة من ( 45 ) فقرة موزعة على مجالين الأول ( مشكلات أكاديمية ) والثاني ( مشكلات إدارية ) ، وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود فروق دالة إحصائياً لمتغير الجامعات على هذه المشكلات

ولصالح الجامعات الأهلية ، ومتغير الرتبة العلمية لعضو هيئة التدريس ولصالح رتبة مدرس ، في حين لم تظهر النتائج وجود فروق دالة إحصائياً لمتغير سنوات الخبرة ( احمد ، ص 169-193 ) .  
دراسة السامرائي ( 2002 )

( المعوقات الإدارية والفنية للجامعات العراقية في علاقتها مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي )  
تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أهم المعوقات الإدارية والفنية للجامعات العراقية في علاقتها مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، وتكونت عينة الدراسة من رؤساء الجامعات وعمداء الكليات ومعاونيهم ورؤساء الأقسام في جامعات ( بغداد ، المستنصرية ، التكنولوجية ) للعام الدراسي ( 2001-2002 ) إذ بلغ عددهم ( 76 ) فرد ، ولغرض تحقيق أهداف البحث قام الباحث ببناء أداة البحث والتي صممت وفق مجالين الأول ( المعوقات الإدارية ) وتضمن المجال ( 48 ) فقرة إما الثاني ( المعوقات الفنية ) وتضمن المجال ( 32 ) فقرة ، وبهذا تكون الأداة قد تكونت من ( 80 ) فقرة تمثل أهم المعوقات الإدارية والفنية ، وقد أظهرت نتائج الدراسة إن هنالك معوقات إدارية وفنية تواجه الجامعات العراقية وبدرجة كبيرة جداً ، وأظهرت النتائج كذلك عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين الجامعات الثلاثة ( السامرائي ، ص ح - ط ) .  
دراسة الحلو ( 2003 )

( المشكلات الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة النجاح الوطنية في نابلس / فلسطين )  
تهدف هذه الدراسة إلى معرفة مستوى الشعور بالمشكلات الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة النجاح الوطنية في فلسطين، بالإضافة إلى تحديد اثر متغيرات ( الجنس ، وسنوات الخبرة ، والرتبة الأكاديمية ، ونوع الكلية ) على هذه المشكلات ، وقد أجريت الدراسة على عينة بلغ عددها ( 144 ) عضواً من أعضاء هيئة التدريس ، ولغرض تحقيق أهداف البحث اعد الباحث أداة البحث والتي تتكون من ( 68 ) فقرة موزعة على خمسة مجالات هي ( إدارة الجامعة ، عضو هيئة التدريس ، الطلبة ، البحث العلمي ، نظام الترقية ) وقد أظهرت نتائج الدراسة إن أكثر المشكلات حدة كانت في مجال المشكلات المتعلقة بالطلبة والمشكلات المتعلقة بالبحث العلمي وعلى التوالي في حين كانت اقلها حدة في مجال المشكلات المتعلقة  
دراسة أبو سمرة وآخرون ( 2006 )

( المعوقات التي تواجه المشرفين الاكاديميين في جامعة القدس المفتوحة في فلسطين )  
تهدف هذه الدراسة إلى معرفة المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة القدس المفتوحة في فلسطين ، والى معرفة اثر متغيرات ( الجنس ، والدرجة العلمية ، والرتبة الأكاديمية ، وسنوات الخبرة ، والتخصص ، والمنطقة التعليمية ) وشملت عينة الدراسة المشرفين المتفرغين في جامعة القدس للعام الدراسي ( 2004-2005 ) وعددهم ( 200 ) مشرف ومشرفة ، ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث ببناء استبانته مكونة من ( 48 ) فقرة موزعة على أربعة مجالات هي ( النمو المهني والبحث العلمي ، النظام التعليمي ، المرافق والبنى التحتية ، إدارية ومالية ) ، وأظهرت نتائج الدراسة إن درجة المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة القدس كانت متوسطة ، وان درجة هذه المعوقات في مجال ( النمو المهني والبحث العلمي ) هي الأعلى من بين مجالات الدراسة ، كما أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً لمتغير الجنس ولصالح الإناث ، ومتغير الدرجة العلمية ولصالح حملة شهادة الدكتوراه ، ومتغير التخصص ولصالح تخصص العلوم الطبيعية ، ومتغير الرتبة الأكاديمية ولصالح رتبة أستاذ مساعد فأعلى ، ومتغير الخبرة ولصالح من تزيد خبرته عن 12 سنة ، ومتغير المنطقة التعليمية ولصالح منطقة غزة التعليمية ( أبو سمرة وآخرون ، ص 72-106 ) .  
دراسة عبد الحسين ( 2008 )

( الصعوبات التي تواجه أساتذة الدراسات العليا وطلبتها في الجامعات العراقية )  
تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الصعوبات التي تواجه أساتذة وطلبة الدراسات العليا في الجامعات العراقية ، وتكونت عينة الدراسة من ( 126 ) طالباً و ( 60 ) أستاذاً من طلبة الدراسات العليا في كليات الهندسة والطب البيطري في جامعة بغداد وجامعة النهريين للعام الدراسي ( 2006-2007 ) ، ولغرض تحقيق أهداف الدراسة اعد الباحث استبياناً يتكون من ( 39 ) فقرة خاصة بالأساتذة ، و ( 39 ) فقرة خاصة بالطلبة ، ووزعت الفقرات على أربعة مجالات هي نفسها لـ ( الطالب - الأستاذ ) وهي المجال ( الأمني ، الاقتصادي ، الدراسي ، العلمي ) ، وأظهرت نتائج الدراسة إن هنالك صعوبات تواجه

طلبة وأساتذة الدراسات العليا في الجامعات العراقية بشكل عام وان أكثر هذه الصعوبات شدة كانت في المجال الأمني (عبد الحسين , ص 845-887) .

موازنة الدراسات السابقة والدراسة الحالية:

سيوازن الباحث بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية، مبيّنا مواطن الشبه والاختلاف بين هذه الدراسات، وكذلك بينها وبين الدراسة الحالية، ويمكن إجمالها في النقاط الآتية:

1- الأهداف :

جاءت الدراسات منسجمة في أهدافها مع الدراسة الحالية . إذ إنّها رمت التعرف الى مستوى المشكلات الأكاديمية والإدارية التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة نيوجرسي الأمريكية كدراسة بارليوس(1981)، والمشكلات في الجامعات الأردنية الحكومية والأهلية كدراسة الأحمد ( 1994 ) ، أو التعرف على أهم المعوقات الإدارية والفنية للجامعات العراقية في علاقتها مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي كدراسة السامرائي ( 2002 ) ، أو معرفة مستوى الشعور بالمشكلات الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة النجاح الوطنية في فلسطين كدراسة الحلو(2003)، أو إلى معرفة المعوقات التي تواجه المشرفين الأكاديميين في جامعة القدس المفتوحة في فلسطين كدراسة أبو سمرة وآخرون(2006) إما دراسة عبد الحسين(2008) فكانت تهدف الى التعرف على الصعوبات التي تواجه أساتذة وطلبة الدراسات العليا في الجامعات العراقية، أما الدراسة الحالية فأنها رمت إلى التعرف على أهم المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء.

2- المنهج :

استعملت الدراسات السابقة المنهج الوصفي إذ إنّها دراسات ميدانية مسحية ، والدراسة الحالية تتفق مع هذه الدراسات لاستعمالها المنهج الوصفي أيضا .

3- العينة :

تباينت الدراسات السابقة في أعداد عيّناتها ، وكانت أكبر عيّنة ضمّتها دراسة احمد ( 1994 ) إذ بلغت ( 359 ) عضواً من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الأردنية ، وأصغر عيّنة ضمّتها دراسة بارليوس (1981) إذ بلغت ( 32 ) عضواً من أعضاء هيئة التدريس في أقسام التاريخ وعلوم الحياة وإدارة الأعمال ، أما الدراسة الحالية فقد بلغت عينتها (140) تدريسياً .

4- الأداة :

اتفقت الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة باستعمالها الاستبانة أداة لتحقيق أهدافها ، وكان عدد فقرات دراسة( الأحمد , 1994) مكونة من ( 45 ) فقرة موزعة على مجالين، أما فقرات مقياس دراسة (السامرائي , 2002 ) من ( 80 ) فقرة تمثل أهم المعوقات الإدارية والفنية ضمن مجالين فقط، وقد بلغ عدد فقرات مقياس دراسة(الحلو, 2003) من ( 68 ) فقرة موزعة على خمسة مجالات، وكان عدد فقرات دراسة (أبو سمرة وآخرون, 2006) من (48) فقرة موزعة على أربعة مجالات، في حين كان مقياس دراسة (عبد الحسين, 2008) من ( 39 ) فقرة للأساتذة ، و( 39 ) فقرة للطلبة موزعة على أربعة مجالات، أما دراسة (بارليوس, 1981) فلم تشر إلى ذكر عدد فقرات الاستبانة أما أداة الدراسة الحالية فكانت مكونة من(50) فقرة موزعة على خمسة مجالات.

### الفصل الثالث

#### منهجية البحث وإجراءاته

لغرض تحقيق أهداف البحث لابد من تحديد مجتمع البحث واختيار عينة ممثلة له وإعداد أداة تتسم بالصدق والثبات والموضوعية. ومن ثم استخدام الوسائل الإحصائية المناسبة لتحليل بيانات هذا البحث ومعالجتها. وسوف يتم استعراض هذه الإجراءات:

#### منهج البحث.

يعد البحث الوصفي ذا قيمة عالية ، إذ إن وصف المشكلة القائمة يساعد على اتّخاذ الخطوات اللازمة لعلاجها من خلال تفسير الوضع الراهن وتحليله (الموسى, ص22).

#### إجراءات البحث

مجتمع البحث.

يتحدد مجتمع البحث الحالي بجميع أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء للعام الدراسي (2008-2009) والبالغ عددهم ( 615 ) تدريسي ، موزعين على كليات الجامعة والبالغ عددها ( 11 ) كلية وبواقع ( 6 ) كليات إنسانية و( 5 ) كليات علمية ، والجدول ( 1 ) يوضح ذلك .

## جدول ( 1 )

(مجتمع البحث موزع على كليات الجامعة)

المجموع	القانون	الصيدلة	العلوم	الزراعة	التربية الرياضية	الطب	الهندسة	الطب البيطري	العلوم الإسلامية
11									
615	48	21	100	38	20	58	46	5	24

## عينة البحث.

بعد جمع المعلومات المتعلقة بالمجتمع الإحصائي للبحث والمتمثل بجميع أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء والبالغ عددهم (615) تدريسي ، اختار الباحث وبطريقة قصديه كلية التربية لتكون عينة للبحث، وذلك لكونها أول كلية افتتحت في جامعة كربلاء ، بالإضافة إلى كونها تضم أكبر عدد من تدريسي الجامعة ، إذ يبلغ عدد التدريسيين ( 177 ) تدريسياً ، ويمثل هذا العدد نسبة ( 29% ) من مجموع أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء ، طبقت الاستبانة بصيغتها النهائية على أفراد العينة الأساسية المشمولة بالدراسة الحالية، والبالغة (140) عضواً من أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية في جامعة كربلاء من مجموع (177)، إذ استبعد الباحث (25) عضواً لكونهم دخلوا ضمن العينة الاستطلاعية للبحث ، و ( 12 ) عضواً لعدم تواجدهم في الكلية بسبب تفرغهم للدراسة ، ويمثل هذا العدد نسبة قدرها (22,76%).

والجدول (2) يوضح عينة البحث موزعة حسب المتغيرات.

## جدول (2)

( عينة البحث موزعة حسب متغيرات ( المؤهل العلمي، الرتبة الأكاديمية، الجنس ))

المجموع	حملة شهادة الدكتوراه		حملة شهد الماجستير		الرتبة العلمية
	إناث	ذكور	إناث	ذكور	
91	/	/	33	58	مدرس مساعد
55	7	29	7	12	مدرس
25	5	19	/	1	أستاذ مساعد
6	/	5	/	1	أستاذ
177	12	53	40	72	المجموع

و من أجل التعرف على المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس الذي تناوله البحث الحالي، وجد الباحث أنه من الأفضل بناء وإعداد أداة لمعرفة أهم المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس، إذ أن الاعتماد على مقاييس أجنبية قد لا يكون مناسباً لاختلاف الثقافات والبيئات التي أجريت فيها عن ثقافة وظروف مجتمعنا مما قد يجعل نتائجها غير دقيقة عند تطبيقها على البيئة العراقية، وقد قام الباحث باستخدام الاستبيان أداة لبحثه .

الاستبيان الاستطلاعي المفتوح.

لغرض إعداد فقرات أداة البحث قام الباحث بتوجيه استبياننا استطلاعيًا إلى عينة من مجتمع البحث تمثل جميع كليات الجامعة بلغ عددها (70) تدريسيًا و الجدول(3) يوضح ذلك، وقد تضمنت الاستبانة عدة أسئلة تدور حول المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء ملحق (1)، وبعد تفريغ الإجابات التي حصل عليها الباحث من الاستبيان الاستطلاعي وصياغتها على شكل فقرات بلغ مجموعها (55) فقرة بصورتها الأولية تناقش المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس، كما في الملحق (3) .

جدول (3)

المجموع	الكل	الزراعة	التربية	الطب	الهندسة	الطب البيطري	العلوم الإسلامية	القانون	التربية	الإدارة والاقتصاد	الكلية	
11												
70	2	10	4	2	6	5	1	2	5	25	8	عدد تدريسيين

(أعداد تدريسيي العينة الاستطلاعية موزعين على كليات الجامعة)

صدق الأداة.

يقصد بصدق الأداة أن تكون فقراتها قادرة على قياس ما وضعت من أجله (الغريب، ص15)، ويعد الصدق شرطاً أساسياً وضرورياً يجب توافره في الأداة التي يستخدمها الباحث (عيسوي، ص68).

وهناك عدة أنواع من الصدق إذ اعتمد الباحث الصدق الظاهري للثبوت من صدق الاستبانة، إذا أشار (أبييل) إلى إن أفضل وسيلة للتأكد من الصدق هو أن يقوم عدد من الخبراء والمختصين بتحديد صلاحية الفقرات أو العبارات للصفة المراد قياسها (Eble: P555).

وبعد أن تم تحديد فقرات الأداة البالغة (55) فقرة تم عرضها على مجموعة من الخبراء ملحق (2) وذلك لاستخراج الصدق الظاهري المتضمن وضوح الفقرات وفهمها ومدى صلاحيتها للتعرف على المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء في ضوء أهداف البحث، واستخدمت النسبة المئوية معياراً لبيان مدى الاتفاق بين الخبراء على كل فقرة من فقرات الأداة، فقد عدت الفقرة صالحة، إذا حصلت على موافقة (80%) من آراء المحكمين وبذلك أصبح عدد فقرات الأداة المتفق عليها (50) فقرة وحذفت (5) فقرات لم تحصل على موافقة الخبراء، كما أشارت ملاحظات المحكمين إلى تعديل عدد من فقرات المقياس، ملحق (3).

أعداد تعليمات المقياس.

و لإكمال الصيغة الأولية للأداة أعد الباحث تعليمات توضح كيفية الإجابة عن الفقرات وحرص على أن تكون هذه التعليمات واضحة ومفهومة ولزيادة الوضوح تضمنت التعليمات مثلاً يوضح كيفية الإجابة عن فقرات الأداة وللتأكيد على سرية الإجابات، لم يطلب من أفراد عينة البحث ذكر الاسم وأن الإجابة هي لأغراض البحث العلمي فقط وتم التأكيد كذلك على ضرورة اختيار بديل واحد فقط من البدائل الثلاثة الخاصة بكل فقرة من فقرات الأداة ملحق (4)، إذ أن وضوح التعليمات يعد شرطاً من شروط بناء المقاييس النفسية والتربوية. تصحيح المقياس.

بما أن كل فقرة من فقرات الأداة تضم ثلاثة بدائل هي (تشكل معوقاً بدرجة كبيرة، متوسطة، قليلة)، لذا أعطيت (ثلاث) درجات للبدائل تشكل معوقاً بدرجة كبيرة و(درجتان) للبدائل تشكل معوقاً بدرجة متوسطة و(درجة واحدة) للبدائل تشكل معوقاً بدرجة قليلة، والجدول ( 4 ) يوضح ذلك، وبهذا حسبت الدرجة الكلية على أساس مجموع أوزان الإجابات على الفقرات. أي أن أعلى درجه هي (150) درجة وأقل درجة هي (50) درجة.

#### جدول ( 4 )

(يبين أوزان بدائل الإجابة عن فقرات الأداة)

الأوزان	البدائل
3	تشكل معوقاً بدرجة كبيرة
2	تشكل معوقاً بدرجة متوسطة
1	تشكل معوقاً بدرجة قليلة

#### ثبات الأداة.

يعد الثبات من متطلبات إعداد أي أداة، ذلك لأن الثبات يشير إلى الحصول على نفس النتائج تقريباً التي يحققها المقياس إذا ما أعيد تطبيقه بعد فترة زمنية على نفس الأفراد وباستخدام نفس التعليمات (الغريب، ص516)، وقام الباحث باستخراج ثبات الأداة بطريقة الاتساق الداخلي، إذ تعتمد هذه الطريقة على مدى ارتباط الوحدات أو البنود مع بعضها البعض داخل الاختبار، وكذلك ارتباط كل وحدة أو بند مع الاختبار ككل، ولقياس الاتساق الداخلي بين مجالات الأداة، كذلك لاستخراج قيمة الثبات على أساس الدرجة الكلية للفقرات، فقد استخدم الباحث معادلة (الفا - كرونباخ)، وقد بلغت قيمة الثبات الكلية ( 0.93 )، والجدول ( 5 ) يوضح ذلك، وتعد هذه القيمة مقبولة تربوياً لأغراض البحث (وأخرون، ص85).

#### جدول ( 5 )

(يبين معامل الثبات لمجالات الدراسة)

ت	المجال	عدد الفقرات	قيمة الفا - كرونباخ
1	معوقات خاصة بالطلبة	10	0.88
2	معوقات إدارية	12	0.85
3	معوقات خاصة بعضو هيئة التدريس	9	0.92
4	معوقات خاصة بالبحث العلمي	10	0.79

0.82	9	معوقات خاصة بالترقيات العلمية	5
0.93	50	الدرجة الكلية	

## تطبيق الأداة.

بعد أن استكمل الباحث بناء أداة ( الاستبانة) للتعرف على المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء، طبقت الاستبانة بصيغتها النهائية في يوم الاثنين الموافق ( 2 / 3 / 2009 ) على أفراد العينة الأساسية المشمولة بالدراسة الحالية، والبالغة (140) عضو من أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية في جامعة كربلاء من مجموع (177). وقد حرص الباحث في معظم الأحيان على إن يلتق بأفراد العينة مابين لهم أهمية البحث وطريقة الإجابة على الاستبانة، وما يترتب على ذلك من مراعاة للدقة والموضوعية في الإجابة.

## الوسائل الإحصائية.

لمعالجة بيانات هذا البحث فقد استخدم الباحث طرقاً إحصائية وصفية وتحليلية وقد تمثلت الطرق الإحصائية الوصفية في المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ومعادلة (فيشر) والوزن المئوي وتمثلت الطرق الإحصائية التحليلية في اختبار (ت) (t. test) وتحليل التباين الأحادي (One- Way Anova) ومعامل ألفا - كرونباخ (Chronbach- Alpha).

## الفصل الرابع

## عرض النتائج وتفسيرها

يتضمن هذا الفصل عرضاً لنتائج البحث ومناقشتها والتي تم التوصل إليها في ضوء أهداف البحث المتعلقة بالتعرف إلى المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء، وفقاً لبعض المتغيرات: اعتمد الباحث الوسط الفرضي (2) درجة ووزنه المئوي (66.66%) معياراً لقياس الدراسة المتحصل عليها لاستبيانات فئات العينة وضمن التقدير اللفظي لأوزان الاستبيان الثلاثي (يشكل معوقاً بدرجة كبيرة، متوسطة، قليلة) وتم احتساب الوسط الفرضي بجمع أعلى درجة في الأوزان وهي (3) مع أقل درجة وهي (1) وقسمتها على (2)، أي ان الوسط الفرضي  $= \frac{2}{1+3} = 2$ ، إما الوزن المئوي فقد تم استخراجها من قسمة الوسط الفرضي على أعلى درجة في الأوزان وضرب الناتج  $\times 100$  فيكون  $(\frac{2}{3} \times 100) = 66.66$  ( الشريفي، ص21).

## أسئلة الدراسة.

أولاً / ما أهم المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء؟ وتحقيقها لهذا الهدف، فقد تم استخراج التكرارات والوسط المرجح باستخدام (معادلة فيشر) كذلك تم استخراج الوزن المئوي لكل فقرة من فقرات الاستبانة، والجدول (6) يوضح ذلك

## جدول (6)

(يوضح التكرارات والوسط المرجح ولوزن المئوي لكل فقرة من الفقرات)

الوزن المئوي	الوسط المرجح	تحدث			المعوقات	ت
		بدرجة قليلة	بدرجة متوسطة	بدرجة كبيرة		
80.95238	2.428571	8	64	68	ضعف الدافعية للتحصيل بين أوساط الطلبة.	1
87.85714	2.635714	7	37	96	كثرة أعداد الطلبة في الصف الواحد.	2

79.28571	2.378571	13	61	66	اعتقاد بعض الطلبة بعدم جدوى التعليم الجامعي لعدم إمكانية الحصول على مهنة بعد التخرج .	3
72.38095	2.171429	22	72	46	قلة التزام الطلبة بالأنظمة والقوانين الجامعية .	4
75	2.25	15	75	50	كثرة تأجيل الطلبة للامتحانات مما يؤثر سلبا على سير العملية التعليمية .	5
65.95238	1.978571	42	59	39	انتشار ظاهرة الغش في الامتحانات بين أوساط الطلبة .	6
82.61905	2.478571	9	55	76	تدني المستوى العلمي والثقافي للطلبة بشكل عام .	7
79.04762	2.371429	16	56	68	اللامبالاة من قبل بعض الطلبة بالمادة الدراسية لوجود نظام العبور .	8
68.33333	2.05	31	71	38	تفشي ظاهرة غياب الطلبة عن المحاضرات .	9
85.47619	2.564286	10	41	89	ميل الطلبة بشكل عام إلى أسلوب الحفظ والتلقين .	10
82.14286	2.464286	17	41	82	قلة اهتمام الجامعة بمقترحات وتوصيات البحوث العلمية المقدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس .	11
92.85714	2.785714	5	20	115	انحسار الايفادات بعدد معين من أعضاء هيئة التدريس .	12
90	2.7	5	32	103	ضعف اهتمام الجامعة بإرسال حملة شهادة الماجستير من أعضاء هيئة التدريس لإكمال دراستهم .	13
91.19048	2.735714	8	21	111	انعدام المرافق الخدمية لعضو هيئة التدريس مثل ( كافتريا ، ملاعب) .	14
85.47619	2.564286	6	49	85	عدم تغطية الجامعة لنفقات السفر والإقامة للمشاركين في المؤتمرات العلمية .	15
87.61905	2.628571	10	32	98	عدم توفير مستلزمات العمل المناسب لعضو هيئة التدريس مثل ( المكتب المناسب، حاسوب )	16
78.09524	2.342857	26	40	74	عدم توفر غرف خاصة لأعضاء هيئة التدريس .	17
80.47619	2.414286	17	48	75	قلة وجود المختبرات العلمية في الجامعة .	18
87.14286	2.614286	4	46	90	سيطرة الروتين على أجواء العمل الإداري في الجامعة .	19

89.52381	2.685714	6	32	102	عدم توفير قاعة انترنت خاصة بأعضاء هيئة التدريس .	20
89.28571	2.678571	9	27	104	عدم احتساب الاتصال بشبكة الانترنت مجانياً أو بأسعار رمزية لأعضاء هيئة التدريس .	21
82.61905	2.478571	12	49	79	عدم ملائمة القاعات الدراسية للجو الدراسي .	22
77.38095	2.321429	14	67	59	تدني مستوى الراتب مقارنة بالأعباء الأكاديمية لعضو هيئة التدريس	23
74.52381	2.235714	28	51	61	ضعف العلاقات الاجتماعية والإنسانية بين أعضاء هيئة التدريس في الجامعة .	24
88.80952	2.664286	7	33	100	عدم توفر أية حصانة لعضو هيئة التدريس باعتباره شخص له مكانته الاجتماعية والثقافية والعلمية .	25
93.57143	2.807143	4	19	117	عدم توفر أية امتيازات خاصة لأعضاء هيئة التدريس الجامعي أسوة بما معمول به في الدول الأخرى .	26
95.2381	2.857143	2	16	122	قلة توافر السكن القريب من الجامعة لأعضاء هيئة التدريس .	27
75.2381	2.257143	20	64	56	نظرة التمييز الموجودة بين أعضاء الهيئة التدريسية من حملة شهادة الماجستير والدكتوراه .	28
93.33333	2.8	8	12	120	تدني أجور المحاضرات الإضافية التي يتقاضاها التدريسيين .	29
90.2381	2.707143	8	25	107	عدم وجود منتدى ثقافي يجمع بين أعضاء الهيئة التدريسية .	30
76.42857	2.292857	22	55	63	ضعف التعاون المشترك بين أعضاء الهيئة التدريسية لاسيما في مجال البحث العلمي .	31
90.71429	2.721429	6	27	107	بطئ إجراءات تقييم البحوث المرسلة للنشر .	32
80.71429	2.421429	15	51	74	عدم موضوعية التقييم في البحوث المرسلة للنشر .	33
88.09524	2.642857	9	32	99	قلة الأجور المادية المعطاة إلى المقوم مما يؤثر سلباً على عملية التقييم .	34

95.2381	2.857143	3	14	123	قلة الحوافز المادية والمعنوية التي تشجع البحث العلمي .	35
89.7619	2.692857	6	31	103	بطئ وتعقيد عمليات النشر .	36
92.14286	2.764286	3	27	110	قلة توافر الدوريات العلمية المتخصصة.	37
79.52381	2.385714	12	62	66	عدم إعطاء البحوث المشتركة بين أكثر من باحث قيمتها الحقيقية عند التقييم .	38
91.90476	2.757143	6	22	112	عدم توفير التسهيلات اللازمة لإعداد البحوث العلمية مثل ( الطباعة، الاستنساخ ..... الخ ) .	39
86.66667	2.6	11	34	95	ندرة الكتب والمصادر الحديثة.	40
82.61905	2.478571	9	55	76	تقييم البحوث المرسلة للنشر من قبل اختصاصات مغايرة أحيانا .	41
93.80952	2.814286	2	22	116	تعقد إجراءات التقديم للترقية العلمية .	42
84.28571	2.528571	3	60	77	إعادة تقييم الأبحاث العلمية التي سبق نشرها في مجلات علمية محكمة مرة أخرى من قبل لجنة الترقيات .	43
86.66667	2.6	4	48	88	وجود ظاهرة التقييم السلبي لاحتكار الألقاب .	44
92.38095	2.771429	4	24	112	عدم وجود لجنة ترقيات خاصة بكل كلية مما يسهل إجراءات الترقية العلمية .	45
91.90476	2.757143	4	26	110	اقتصار الترقية العلمية على الأبحاث فقط وإهمال نشاطات عضو هيئة التدريس الأخرى مثل (التدريس ، الإشراف ، اللجان ، الإدارة) .	46
98.57143	2.957143	0	6	134	تأخر إجراءات الترقية مدة زمنية قد تزيد على سنة كاملة أو أكثر .	47
90.47619	2.714286	1	38	101	إرسال بحوث الترقية إلى مقومين غير متواجدين في كلياتهم إما بسبب السفر أو الوفاة .	48
86.66667	2.6	7	43	90	تدخل العلاقات الشخصية في الحصول على الترقيات من قبل بعض أعضاء الهيئة التدريسية .	49

85.95238	2.578571	4	51	85	عدم امتلاك لجنة الترقيات قاعدة بيانات محدثة بأسماء التدريسيين واختصاصاتهم سواء داخل البلد أو خارجه .	50
----------	----------	---	----	----	--	----

ويتضح من الجدول أعلاه أن هنالك معوقات تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وان هذه المعوقات تتألف من (50) معوقاً موزعة على خمسة مجالات سيتم ذكر هذه المجالات في عند الإجابة عن الهدف الثاني، ويلاحظ من الجدول حصول جميع الفقرات على وسط مرجح أعلى من الوسط الفرضي والبالغ (2) والوزن المئوي البالغ (66,66%) ما عدا الفقرة رقم (6) وهي (انتشار ظاهرة الغش في الامتحانات بين أوساط الطلبة) والتي حصلت على وسط مرجح (1,978571) ووزن مئوي (865,9523)، وقد تباينت حدة هذه المعوقات اذ تراوح وسطها المرجح بين (2,05) ووزن مئوي (68,3333) في الفقرة رقم (9) وهي (تفشي ظاهرة غياب الطلبة عن المحاضرات) ، وبين (2,9571) ووزن مئوي (98,57143) في الفقرة رقم (47) وهي (تأخر إجراءات الترقية مدة زمنية قد تزيد على سنة كاملة) .

ثانياً / ما مستوى المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء ؟ وهل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مجالات هذه المعوقات وتحقيقاً لهذا الهدف فقد استخرجت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة على كل فقرة من فقرات مجالات الاستبانة والجدول (7) و(8) و(9) و(10) و(11) تبين ذلك بينما الجدول (12) يبين ترتيب مجالات المعوقات تبعاً لدرجة حدتها . وقد فسرت النتائج الخاصة بهذا الهدف باعتماد المتوسطات الحسابية لتقدير مستوى الشعور بالمعوقات وكالاتي :

\* متوسط حسابي (2فاكثر) يدل على الشعور بالمعوق بدرجة كبيرة .

\* متوسط حسابي من (1,5-2) يدل على الشعور بالمعوق بدرجة متوسطة .

\* متوسط حسابي من (1-1,5) يدل على الشعور بالمعوق بدرجة قليلة .

أما الأساس الذي تم الاعتماد عليه في توزيع هذه الفئات فهو المتوسط الفرضي والبالغ (2) درجة والوزن المئوي (66,66%)

#### جدول (7)

#### المجال الأول/ معوقات خاصة بالطلبة

(يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ومستوى الشعور بالمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وفقاً لمجال المعوقات الخاصة بالطلبة (المجال الأول) مرتبة ترتيبياً تنازلياً).

تسلسل الفقرة	الترتيب	الفقرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	مستوى الشعور بالمعوقات
2	1	كثرة أعداد الطلبة في الصف الواحد .	2.635714	0.575831	87.85714	درجة كبيرة
10	2	ميل الطلبة بشكل عام إلى أسلوب الحفظ والتلقين .	2.564286	0.623478	85.47619	درجة كبيرة
7	3	تدني المستوى العلمي والثقافي للطلبة بشكل عام .	2.478571	0.614908	82.61905	درجة كبيرة
1	4	ضعف الدافعية للتحصيل بين أوساط الطلبة .	2.428571	0.599319	80.95238	درجة كبيرة
3	5	اعتقاد بعض الطلبة بعدم جدوى التعليم الجامعي لعدم إمكانية الحصول على مهنة بعد التخرج .	2.378571	0.648822	79.28571	درجة كبيرة
8	6	اللامبالاة من قبل بعض الطلبة بالمادة الدراسية لوجود نظام العبور .	2.371429	0.679736	79.04762	درجة كبيرة

درجة كبيرة	75	0.633866	2.25	كثرة تأجيل الطلبة للامتحانات مما يؤثر سلبا على سير العملية التعليمية .	7	5
درجة كبيرة	72.38095	0.675519	2.171429	قلة التزام الطلبة بالأنظمة والقوانين الجامعية .	8	4
درجة كبيرة	68.33333	0.700255	2.05	تفشي ظاهرة غياب الطلبة عن المحاضرات	9	9
درجة متوسطة	65.95238	0.760337	1.978571	انتشار ظاهرة الغش في الامتحانات بين أوساط الطلبة	10	6
درجة كبيرة	77.69048	0.651207	2.330714	الدرجة الكلية للمجال		

يتضح من الجدول ( 7 ) أن مستوى شعور أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء بالمعوقات الخاصة بالمجال الأول ( المعوقات الخاصة بالطلبة ) كان بدرجة كبيرة على جميع الفقرات , ما عدا الفقرة رقم (6) التي حصلت على المرتبة الأخيرة في ترتيب الفقرات ، اذ بلغت درجة متوسط المجال الكلية (2,330714) وبانحراف معياري بلغ ( 0,651207 ) ، ونسبة مئوية بلغت ( 77,69048 ) ، ويلاحظ من الجدول أعلاه:

- 1- حصول الفقرة رقم ( 2 ) وهي (كثرة أعداد الطلبة في الصف الواحد ) على المرتبة الأولى عند ترتيب استجابات أفراد العينة ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن السنوات الأخيرة قد شهدت تزايداً كبيراً في أعداد الطلبة المتقدمين للدراسة في كليات الجامعة وبالأخص كلية التربية وبالتالي فان هذا يؤدي إلى تزايد الأعباء الأكاديمية والإدارية لعضو هيئة التدريس مما يعني بذل المزيد من الجهد والوقت من أجل تحقيق وظائف الجامعة المتمثلة بالتدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع
- 2- حصول الفقرة رقم (10) وهي (ميل الطلبة بشكل عام إلى أسلوب الحفظ والتلقين) على المرتبة الثانية ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن كثرة أعداد الطلبة في الصف الواحد يعني عدم قدرة المدرس على التنوع في استعمال طرائق التدريس والاقتصار على طريقة واحدة ألا وهي طريقة ( الإلقاء أو المحاضرة ) والتي لأتشجع على إبراز روح المنافسة بين الطلبة بل بالعكس فإنها تشجع الطلبة على أسلوب الحفظ والتلقين .
- 3- حصول الفقرة رقم (7) وهي ( تدني المستوى العلمي والثقافي للطلبة بشكل عام ) على المرتبة الثالثة ويعزي الباحث هذه النتيجة إلى أمرين الأول الخلل الذي أصاب المنظومة التعليمية في المرحلة ما قبل التعليم الجامعي في العراق في فترة الحصار الاقتصادي والذي ساعد بشكل أو بآخر بظهور العديد من الظواهر السلبية في التعليم مثل الغش في الامتحانات وكذلك الرشوة والواسطة والمحسوبية والمنسوبية والتي أدت إلى تدني المستوى العلمي والثقافي للطلبة أما الثاني فأن الباحث يعتقد بأنه يعود إلى التسهيلات الكثير التي تقدمها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي إلى طلبتها مراعية الظروف السياسية والاقتصادية والأمنية الصعبة التي يمر بها الطلبة مثل ( نظام العبور والتحميل و امتحان الدور الثالث ) والتي أثرت بشكل مباشر على مستوى المتعلمين العلمي لاعتمادهم على مثل هكذا تسهيلات تساعدهم في الانتقال من مرحلة دراسية إلى أخرى .

## المجال الثاني / معوقات أدارية

مستوى الشعور بالمعوقات	النسبة المئوية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	الترتيب	تسلسل الفقرة
درجة كبيرة	92.8571 4	0.48969	2.7857 14	انحسار الايفادات بعدد معين من أعضاء هيئة التدريس .	1	2
درجة كبيرة	91.1904 8	0.55563	2.7357 14	انعدام المرافق الخدمية لعضو هيئة التدريس مثل ( كافتريا ، ملاعب ) .	2	4

درجة كبيرة	90	0.53049 8	2.7	ضعف اهتمام الجامعة بإرسال حملة شهادة الماجستير من أعضاء هيئة التدريس لإكمال دراستهم .	3	3
درجة كبيرة	89.5238 1	0.54883 9	2.6857 14	عدم توفير قاعة انترنت خاصة بأعضاء هيئة التدريس .	4	10
درجة كبيرة	89.2857 1	0.58879 8	2.6785 71	عدم احتساب الاتصال بشبكة الانترنت مجاناً أو بأسعار رمزية لأعضاء هيئة التدريس .	5	11
درجة كبيرة	87.6190 5	0.61345 5	2.6285 71	عدم توفير مستلزمات العمل المناسب لعضو هيئة التدريس مثل ( المكتب المناسب، حاسوب )	6	6
درجة كبيرة	87.1428 6	0.54229 3	2.6142 86	سيطرة الروتين على أجواء العمل الإداري في الجامعة .	7	9
درجة كبيرة	85.4761 9	0.57583 1	2.5642 86	عدم تغطية الجامعة لنفقات السفر والإقامة للمشاركين في المؤتمرات العلمية .	8	5
درجة كبيرة	82.6190 5	0.64882 2	2.4785 71	عدم ملائمة القاعات الدراسية للجو الدراسي .	9	12
درجة كبيرة	82.1428 6	2.46428 6	2.4642 86	قلة اهتمام الجامعة بمقترحات وتوصيات البحوث العلمية المقدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس .	10	1
درجة كبيرة	80.4761 9	0.69678 6	2.4142 86	قلة وجود المختبرات العلمية في الجامعة .	11	8
درجة كبيرة	78.0952 4	0.77248 6	2.3428 57	عدم توفر غرف خاصة لأعضاء هيئة التدريس .	12	7
درجة كبيرة	86.3690 5	0.60535 5	2.5910 71	الدرجة الكلية للمجال		

## جدول (8)

(يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ومستوى الشعور بالمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وفقاً لمجال المعوقات الإدارية (المجال الثاني) مرتبة ترتيباً تنازلياً) يتضح من الجدول (8) أن مستوى شعور أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء بالمعوقات الخاصة بالمجال الثاني (المعوقات الإدارية) كان بدرجة كبيرة على جميع الفقرات ، ، إذ بلغت درجة متوسط المجال الكلية (2,591071) وانحراف معياري بلغ ( 0,605355 ) ، ونسبة مئوية بلغت ( 86,36905 ) ، ويلاحظ من الجدول أعلاه.

1- حصول الفقرة رقم (2) وهي ( انحسار الايفادات بعدد معين من أعضاء هيئة التدريس) على المرتبة الأولى في تسلسل استجابات أفراد عينة البحث ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن أكثر من (95%) من أفراد عينة البحث لم يحصلوا على فرصة الإيفاد وبالرغم من كون الايفادات إلى خارج القطر تساهم في تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس الفكرية والعلمية والثقافية وذلك من خلال حضور المؤتمرات وورش العمل والمشاركة في

الدورات التدريبية لكنها في الوقت نفسه يمكن ان تعتبر متنفساً يمكن من خلالها التخفيف من حدة التوتر والتعب الذي يصيب التدريسي من جراء الروتين في العمل الوظيفي .

2- حصول الفقرة (4) وهي ( انعدام المرافق الخدمية لعضو هيئة التدريس مثل (كافتريا - ملاعب )) على المرتبة الثانية ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس ما تتمتع به هذه المرافق الخدمية من أهمية في التخفيف وإزالة التوتر والتعب الذي يصاب به عضو هيئة التدريس نتيجة الأعباء الأكاديمية الملقاة على عاتقه وان عدم توفرها يعني المزيد من الصعوبات .

3- حصول الفقرة رقم(3) وهي (ضعف اهتمام الجامعة بإرسال حملة شهادة الماجستير من أعضاء هيئة التدريس لإكمال دراستهم ) على المرتبة الثالثة ويفسر الباحث هذه النتيجة على أساس أن أكثرية أفراد عينة البحث ممن يحملون شهادة الماجستير اذ يبلغ عددهم (88) عضواً من مجموع أفراد عينة البحث البالغ (140) وهذا العدد يشكل نسبة (63%) وهي نسبة كبيرة اذ ما قورنت بنسبة أعضاء هيئة التدريس ممن حملة شهادة الدكتوراه .

المجال الثالث / معوقات خاصة بعضو هيئة التدريس

جدول (9)

تسلسل ال الفقرة	التر تيب	الفقرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	مستوى الشعور بالمعوقات
5	1	قلة توافر السكن القريب من الجامعة لأعضاء هيئة التدريس .	2.85714 3	0.38861 3	95.2381	درجة كبيرة
4	2	عدم توفر أية امتيازات خاصة لأعضاء هيئة التدريس الجامعي أسوة بما معمول به في الدول الأخرى .	2.80714 3	0.46130 9	93.57143	درجة كبيرة
7	3	تدني أجور المحاضرات الإضافية التي يتقاضاها التدريسيين .	2.8	0.52372 3	93.33333	درجة كبيرة
8	4	عدم وجود منتدى ثقافي يجمع بين أعضاء الهيئة التدريسية .	2.70714 3	0.56690 2	90.2381	درجة كبيرة
3	5	عدم توفر أية حصانة لعضو هيئة التدريس باعتباره شخص له مكانته الاجتماعية والثقافية والعلمية .	2.66428 6	0.56834	88.80952	درجة كبيرة
1	6	تدني مستوى الراتب مقارنة بالأعباء الأكاديمية لعضو هيئة التدريس .	2.32142 9	0.64661 6	77.38095	درجة كبيرة
9	7	ضعف التعاون المشترك بين أعضاء الهيئة التدريسية لاسيما في مجال البحث العلمي .	2.29285 7	0.72206 5	76.42857	درجة كبيرة
6	8	نظرة التمييز الموجودة بين أعضاء الهيئة التدريسية من حملة شهادة الماجستير والدكتوراه .	2.25714 3	0.69046	75.2381	درجة كبيرة
2	9	ضعف العلاقات الاجتماعية والإنسانية بين أعضاء هيئة التدريس في الجامعة .	2.23571 4	0.76167 8	74.52381	درجة كبيرة
		الدرجة الكلية للمجال	2.54920 6	0.59218 9	84.97354	درجة كبيرة

( يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ومستوى الشعور بالمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وفقاً لمجال المعوقات الخاصة بعضو هيئة التدريس (المجال الثالث) مرتبة ترتيباً تنازلياً ) .

يتضح من الجدول (9) أن مستوى شعور أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء بالمعوقات الخاصة بالمجال الثالث (المعوقات الخاصة بعضو هيئة التدريس) كان بدرجة كبيرة على جميع الفقرات ، إذ بلغت درجة متوسط المجال الكلية (2,54926) وانحراف معياري بلغ (0,592189) ، ونسبة مئوية بلغت (84,97354) ، ويلاحظ من الجدول أعلاه

1- حصول الفقرة رقم (5) وهي (قلة توافر السكن القريب من الجامعة لأعضاء هيئة التدريس) على المرتبة الأولى في هذا المجال ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن السكن القريب من الجامعة يساهم بشكل كبير في التقليل من حجم الأعباء المادية التي يتحملها أعضاء هيئة التدريس نتيجة السكن بعيداً عن الجامعة باعتبار أن معظم أفراد عينة البحث هم ممن يسكنون خارج مركز المحافظة أو في محافظات أخرى .

2- حصول الفقرة رقم (4) وهي (عدم توفر أية امتيازات خاصة لأعضاء هيئة التدريس الجامعي أسوة بما معمول به في الدول الأخرى) على المرتبة الثانية في استجابات أفراد العينة ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات يتحملون المسؤولية المباشرة في تنفيذ وظائف الجامعة باعتبارهم ركائز الجامعة فهم يؤدون وظائف تنبثق من وظائف جامعاتهم كالتدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع بالإضافة إلى التأليف والترجمة وتقديم الاستشارات في مجال تخصصهم ، ولكي يستطيع عضو هيئة التدريس من ممارسة نشاطه العلمي لابد من توفير نوع من الحصانة والاستقلال والأمن العام وتوفير كل سبل العيش الكريم والمريح كتوفير السكن اللائق والدخل المادي وتوفير متطلبات الحياة اليومية من دون معاناة وهذا ما يعمل به في معظم دول العالم بالأخص دول الجوار .

3- حصول الفقرة رقم (7) وهي (تدني أجور المحاضرات الإضافية التي يتقاضاها التدريسيين) على المرتبة الثالثة ويمكن تفسير هذه النتيجة على اعتبار أن الحوافز سواء كانت مادية أو معنوية تلعب دوراً كبيراً في زيادة الإنتاج أياً كان نوعه وبالتالي فإن انخفاض الأجر الذي يتقاضاه التدريسيين والذي لا يتناسب مع الجهد المبذول من قبلهم إثناء المحاضرة فإنه يؤدي إلى انخفاض الإبداع والعتاء (الإنتاج)

المجال الرابع/ معوقات خاصة بالبحث العلمي

#### جدول (10)

( يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ومستوى الشعور بالمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وفقاً لمجال المعوقات الخاصة بالبحث العلمي (المجال الرابع) مرتبة ترتيباً تنازلياً ) .

تسلسل الفقرة	الترتيب	الفقرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	مستوى الشعور بالمعوقات
4	1	قلة الحوافز المادية والمعنوية التي تشجع البحث العلمي .	2.857143	0.406579	95.2381	بدرجة كبيرة
6	2	قلة توافر الدوريات العلمية المتخصصة.	2.764286	0.47224	92.14286	بدرجة كبيرة
8	3	عدم توفير التسهيلات اللازمة لإعداد البحوث العلمية مثل ( الطباعة، الاستنساخ ..... الخ )	2.757143	0.519222	91.90476	بدرجة كبيرة
1	4	بطئ إجراءات تقييم البحوث المرسله للنشر .	2.721429	0.535428	90.71429	بدرجة كبيرة
5	5	بطئ وتعقيد عمليات النشر .	2.692857	0.54637	89.7619	بدرجة كبيرة

درجة كبيرة	88.095	0.598467	2.642857	قلة الأجور المادية المعطاة إلى المقوم مما يؤثر سلبا على عملية التقييم .	6	3
درجة كبيرة	86.66667	0.630193	2.6	ندرة الكتب والمصادر الحديثة.	7	9
درجة كبيرة	82.61905	0.614908	2.478571	تقييم البحوث المرسله للنشر من قبل اختصاصات مغايرة أحيانا .	8	10
درجة كبيرة	80.71429	0.67684	2.421429	عدم موضوعية التقييم في البحوث المرسله للنشر .	9	2
درجة كبيرة	79.52381	0.639036	2.385714	عدم إعطاء البحوث المشتركة بين أكثر من باحث قيمتها الحقيقية عند التقييم .	10	7
درجة كبيرة	87.7381	0.563928	2.632143	الدرجة الكلية للمجال		

يتضح من الجدول (10) أن مستوى شعور أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء بالمعوقات الخاصة بالمجال الرابع ( المعوقات الخاصة بالبحث العلمي ) كان بدرجة كبيرة على جميع الفقرات ، إذ بلغت درجة متوسط المجال الكلية (2,632143) وبانحراف معياري بلغ ( 0,563928 ) ، ونسبة مئوية بلغت ( 87,7381 ) ويلاحظ من الجدول أعلاه

- 1- حصول الفقرة رقم (4) وهي ( قلة الحوافز المادية والمعنوية التي تشجع البحث العلمي ) على المرتبة الأولى في المجال ويمكن تفسير هذه النتيجة على اعتبار أن الحوافز سواء كانت مادية أو معنوية تلعب دوراً كبيراً في زيادة الإنتاج وبما أن البحث العلمي هو الإنتاج الفكري للباحثين وبالتالي فإن عدم الاهتمام بالبحث العلمي أو تشجيعه أو الأخذ بالنتائج أو التوصيات أو المقترحات يعني تدني مستوى العطاء أو الإنتاج الفكري للباحثين .
- 2- حصول الفقرة رقم (6) وهي ( قلة توافر الدوريات العلمية المتخصصة ) على المرتبة الثانية في المجال ويعزي الباحث هذه النتيجة إلى أمرين الأول المعانات التي يواجهها الباحثين في الحصول على تلك الدوريات بسبب النقص الشديد في تلك الدوريات الذي تتعرض له المكتبات المركزية في الجامعات العراقية ومنها جامعة كربلاء بسبب فترة الحصار الاقتصادي وانقطاع العراق عن دول العالم فكرياً وثقافياً ، إما الأمر الثاني فيعود إلى أهمية تلك الدوريات والمجلات المتخصصة في رفق الباحثين واطلاعهم بكل ما هو جديد وحديث في مجال تخصصهم وبالتالي فإنها تساهم في كتابة أبحاثهم العلمية .
- 3- حصول الفقرة رقم (8) وهي ( عدم توفير التسهيلات اللازمة لإعداد البحوث العلمية مثل الطباعة – الاستنساخ ... الخ ) على المرتبة الثالثة في ترتيب فقرات المجال الثالث ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن توفير مثل هكذا تسهيلات يساهم بشكل مباشر في توفير الوقت والجهد والمال عند كتابة الأبحاث العلمية .

المجال الخامس/ معوقات تتعلق بالترقيات العلمية

#### جدول (11)

( يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية ومستوى الشعور بالمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء وفقاً لمجال المعوقات الخاصة بالترقيات العلمية ( المجال الخامس ) مرتبة ترتيباً تنازلياً ) .

تسلسل الفقرة	الترتيب	الفقرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	مستوى الشعور بالمعوقات
--------------	---------	---------	---------------	-------------------	----------------	------------------------

درجة كبيرة	98.57143	0.202535	2.957143	تأخر إجراءات الترقية مدة زمنية قد تزيد على سنة كاملة أو أكثر .	1	6
درجة كبيرة	93.80952	0.424023	2.814286	تعقد إجراءات التقديم للترقية العلمية .	2	1
درجة كبيرة	92.38095	0.483187	2.771429	عدم وجود لجنة ترقيات خاصة بكل كلية مما يسهل إجراءات الترقية العلمية .	3	4
درجة كبيرة	91.90476	0.490938	2.757143	اقتصار الترقية العلمية على الأبحاث فقط وإهمال نشاطات عضو هيئة التدريس الأخرى مثل (التدريس ، الإشراف ، اللجان ، الإدارة )	4	5
درجة كبيرة	90.47619	0.467298	2.714286	إرسال بحوث الترقية إلى مقومين غير متواجدين في كلياتهم إما بسبب السفر أو الوفاة .	5	7
درجة كبيرة	86.66667	0.545108	2.6	وجود ظاهرة التقييم السلبي لاحتكار الألقاب .	6	3
درجة كبيرة	86.66667	0.583095	2.6	تدخل العلاقات الشخصية في الحصول على الترقيات من قبل بعض أعضاء الهيئة التدريسية .	7	8
درجة كبيرة	85.95238	0.548607	2.578571	عدم امتلاك لجنة الترقيات قاعدة بيانات محدثة بأسماء التدريسيين واختصاصاتهم سواء داخل البلد أو خارجه .	8	9
درجة كبيرة	84.28571	0.540408	2.528571	إعادة تقييم الأبحاث العلمية التي سبق نشرها في مجلات علمية محكمة مرة أخرى من قبل لجنة الترقيات .	9	2
درجة كبيرة	90.07937	0.476133	2.702381	الدرجة الكلية للمجال		

يتضح من الجدول ( 11 ) أن مستوى شعور أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء بالمعوقات الخاصة بالمجال الخامس ( المعوقات الخاصة بالترقيات العلمية ) كان بدرجة كبيرة على جميع الفقرات ، إذ بلغت درجة متوسط المجال الكلية ( 2,702381 ) وبانحراف معياري بلغ ( 0,476133 ) ، ونسبة مئوية بلغت ( 90,07937 ) ، ويلاحظ من الجدول أعلاه (

1- حصول الفقرة رقم (6) وهي ( تأخر إجراءات الترقية مدة زمنية قد تزيد على سنة كاملة أو أكثر ) على المرتبة الأولى عند ترتيب استجابات أفراد عينة البحث ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن أعضاء هيئة التدريس يعانون كثيراً عند التقديم إلى الترقيات العلمية وذلك بسبب تعقد الإجراءات الناتجة عن سيطرة الروتين على أجواء العمل الإداري في الجامعة .

2- حصول الفقرة رقم ( 1 ) وهي ( تعقد إجراءات التقديم للترقية العلمية ) على المرتبة الثانية في المجال ويعزي الباحث هذه النتيجة إلى نفس الأسباب التي أدت إلى تأخر إجراءات الترقية وهي سيطرة الروتين على أجواء العمل الإداري في الجامعة .

3- حصل الفقرة رقم (4) وهي ( عدم وجود لجنة ترقية خاصة بكل كلية مما يسهل إجراءات الترقية العلمية ) على المرتبة الثالثة في ترتيب فقرات المجال الخامس ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن أعضاء هيئة التدريس يعانون كثيراً عند التقديم للترقيات العلمية لأنها تتطلب المزيد من المتابعة والمراجعات وهذه المراجعات تتم خارج الكلية مما يزيد من الأعباء التي يتحملها أعضاء هيئة التدريس ، وبالتالي فإن وجود لجنة ترقية داخل الكلية سوف يساهم بشكل كبير في إزالة الكثير من الأعباء التي تواجه عضو هيئة التدريس .

#### جدول (12)

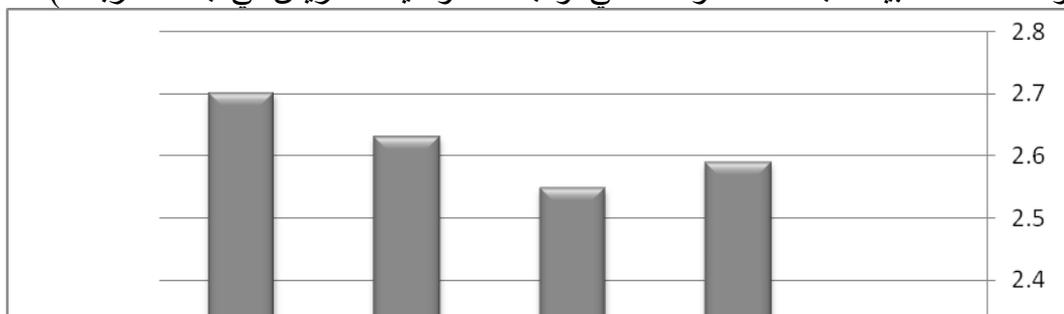
(يوضح المتوسطات الحسابية والنسب المئوية وترتيب مستوى الشعور بالمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء تبعاً لمجالات الدراسة )

المرتبة	ترتيب المجال	مستوى الشعور بالمعوقات	النسبة المئوية	متوسط المجال	عدد الفقرات	المجالات
5	5	بدرجة كبيرة	77.69048	2.330714	10	معوقات خاصة بالطلبة
3	3	بدرجة كبيرة	86.36905	2.591071	12	معوقات إدارية
4	4	بدرجة كبيرة	84.97354	2.549206	9	معوقات تتعلق بعضو هيئة التدريس
2	2	بدرجة كبيرة	87.7381	2.632143	10	معوقات تتعلق بالبحث العلمي
1	1	بدرجة كبيرة	90.07937	2.702381	9	معوقات تتعلق بالترقية العلمية
5	5	بدرجة كبيرة	85.370108	2.561103	50	الدرجة الكلية

يتضح من الجدول (12) ان الدرجة الكلية لمستوى الشعور بالمعوقات لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء كانت بدرجة كبيرة ، اذ بلغ متوسط الاستجابة على فقرات مجالات الأداة ككل (2,56) ونسبة مئوية ( 85,37 % ) وفيما يتعلق بترتيب المجالات حسب حدثها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فكانت كالتالي: حصول المجال الخامس ( معوقات تتعلق بالترقيات العلمية ) على المرتبة الأولى من حيث الحدة ويمكن تفسير هذه النتيجة على أساس أن هذا المجال له علاقة بالرتبة الأكاديمية ( الألقاب العلمية) أي التطور المهني لأعضاء هيئة التدريس لان الترقية العلمية تتيح المجال أمام أعضاء هيئة التدريس ممارسة الأعمال الإدارية أو الإشراف على رسائل الماجستير أو الدكتوراه أو الوصول إلى المناصب الإدارية العليا بالإضافة إلى التقليل من ساعات النصاب ( المحاضرات ) مما يساهم بشكل كبير في التخفيف من الأعباء الأكاديمية والتي يعاني منها أعضاء هيئة التدريس , وان كل ما تم ذكره يمكن أن يعد من الحوافز المعنوية التي يطمح أعضاء هيئة التدريس في الحصول عليها أما ما يتعلق بالحوافز المادية فأن أعلاء رتبة العضو من درجة إلى أعلى يقابله زيادة في ما يحصل عليه عضو هيئة التدريس من أجور سواء كانت أجور المحاضرات الإضافية أو الإشراف على الرسائل العلمية أو الراتب الشهري ، وتأسيساً على ما تم ذكره فلا غرابة أن يتربع هذا المجال على قمة المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء , وذلك للشعور بأهمية هذا المجال على تطورهم المهني أو الوظيفي .

#### شكل (1)

(يبين المتوسطات الحسابية لمجالات المعوقات التي تواجه عضو هيئة التدريس في جامعة كربلاء)



ثالثاً / هل هنالك فروقاً ذات دلالة إحصائية في مستوى المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء تعزى إلى متغير الجنس؟ تحقيقاً لهذا الهدف ، فقد تم تحليل البيانات الخاصة بهذا الهدف ، وتبين إن المتوسط الحسابي لدرجات العينة المختارة من الذكور قد بلغ (127,73) درجة وبانحراف معياري ( 11,286 ) ، في حين كان المتوسط الحسابي لدرجات الإناث ( 128,72 ) درجة وبانحراف معياري ( 10,135 ) . وعند اختبار معنوية الفروق بين متوسطي الدرجات ، وباستخدام الاختبار التائي لعينتين مستقلتين وجد بأن القيمة التائية المحسوبة تساوي ( 0,466 ) وعند مقارنتها بالقيمة الجدولية البالغة ( 1,980 ) عند مستوى دلالة ( 0 ، 05 ) ودرجة حرية ( 138 ) ، تبين إن القيمة التائية المحسوبة اقل من القيمة التائية الجدولية والجدول (13) يوضح ذلك

## جدول ( 13 )

نتائج اختبار (T.TEST) لمعرفة دلالة الفروق في متغير الجنس

الدلالة المعنوية	القيمة التائية		درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	حجم العينة	الجنس
	الجدولية عند مستوى (0.05)	المحسوبة					
غير دالة	1.980	0.466	138	11.286	127.73	104	ذكر
				10.135	128.72	36	أنثى

ويرى الباحث أن عدم وجود فروق ذات دلالة معنوية تعزى إلى متغير (الجنس) يعود إلى تشابه الظروف الأكاديمية و الاجتماعية والاقتصادية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء لكل من الذكور والإناث مما يعني تعرض الإناث إلى نفس المعوقات والصعوبات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس من الذكور ، واختلفت هذه النتيجة مع جميع الدراسات التي أظهرت تفوق الذكور على الإناث كدراسة الحلو (2003) ودراسة أبو سمرة وآخرون (2006) .

رابعاً / هل هنالك فروقاً ذات دلالة إحصائية في مستوى المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء تعزى إلى متغير المؤهل العلمي؟

تحقيقاً لهذا الهدف ، فقد تم تحليل البيانات الخاصة بهذا الهدف ، وتبين أن المتوسط الحسابي لدرجات العينة المختارة من حملة شهادة الماجستير قد بلغ (129,43) درجة وبانحراف معياري ( 10,001 ) . في حين كان المتوسط الحسابي لدرجات حملة شهادة الدكتوراه ( 125,54 ) درجة وبانحراف معياري ( 12,161 ) . وعند اختيار معنوية الفروق بين متوسطي الدرجات ، وباستخدام الاختبار التائي لعينتين مستقلتين وجد بأن القيمة التائية المحسوبة تساوي ( 2,052 ) وعند مقارنتها بالقيمة الجدولية البالغة ( 1,980 ) عند مستوى دلالة ( 0 ، 05 ) ودرجة حرية ( 138 ) ، تبين إن القيمة التائية المحسوبة اكبر من القيمة التائية الجدولية والجدول (14) يوضح ذلك

## جدول ( 14 )

نتائج اختبار (T.TEST) لمعرفة دلالة الفروق في متغير المؤهل العلمي

الدلالة المعنوية	القيمة التائية	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	حجم العينة	المؤهل العلمي

	الجدولية عند مستوى (0.05)	المحسوبة					
دالة	1.98	2.052	138	10.001	129.43	88	ماجستير
				12.161	125.54	52	دكتوراه

يلاحظ من الجدول أعلاه أن هنالك فروق ذات دلالة معنوية في متغير (المؤهل العلمي) ولصالح حملة شهادة الماجستير على حساب حملة شهادة الدكتوراه ويفسر الباحث هذه النتيجة على أساس أن أغلبية أعضاء هيئة التدريس ممن يحملون شهادة الماجستير هم في الغالب حديثي الخبرة بالعمل إذ تشير الإحصائيات أن (70) تدريسي ممن يحملون شهادة الماجستير من مجموع (88) يحملون لقب (مدرس مساعد) وهذا يعني أن خدمتهم الجامعية اقل من (3) سنوات وبالتالي فإنهم يواجهون الكثير من المعوقات الأكاديمية والإدارية والتي أثرت كما يعتقد الباحث في استجابات أفراد عينة البحث على فقرات الاستبانة , وكذلك يرى الباحث أن الكثير من هذه المعوقات ترتبط بعدم إمكانية أعضاء هيئة التدريس من حملة شهادة الماجستير من استكمال دراستهم والحصول على شهادة الدكتوراه والتي تساعد كثيراً في التخفيف من شدة هذه المعوقات , وهذه النتيجة اختلفت عن دراسة ابو سمرة وآخرون (2006) التي أظهرت نتائجها أن هنالك فروق ذات دلالة معنوية في متغير المؤهل العلمي ولصالح حملة شهادة الدكتوراه .

خامساً / هل هنالك فروقاً ذات دلالة إحصائية في مستوى المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء تعزى إلى متغير الرتبة الأكاديمية؟  
تحقيقاً لهذا الهدف قد تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لاستجابات أفراد العينة على المعوقات التي تواجههم تبعاً لمتغير الرتبة الأكاديمية , كذلك تم استخدام تحليل التباين الأحادي , والجدول (16) والجدول (17) يوضح ذلك .

#### جدول (15)

(يمثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لمتغير الرتبة الأكاديمية)

النسبة المئوية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	اللقب
50.4%	10.599	129.17	70	مدرس مساعد
32%	11.327	127.29	45	مدرس
14.8%	11.404	126.05	21	أستاذ مساعد
2.8%	13.074	125.25	4	أستاذ
100%	10.974	127.99	140	المجموع

جدول (16)

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي لمتغير الرتبة الأكاديمية (

المجالات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف) المحسوبة	قيمة (ف) الجدولية	مستوى الدلالة عند (0,05)
معوقات خاصة بالطلبة	بين المجموعات	40.146	3	133.382	1.242	2.604	غير دالة
	داخل المجموعات	1465647	136	10.777			
	المجموع	1505.793	139				
	بين المجموعات	22.223	3	7.408	0.553		
	داخل المجموعات	1821.568	136	13.459			
	المجموع	1843.793	139				
معوقات تتعلق بعضو هيئة التدريس	بين المجموعات	31.086	3	10.362	1.095		
	داخل المجموعات	1286.457	136	9.459			
المجموع	بين المجموعات	22.476	3	7.492	0.683		
	داخل المجموعات	1492.060	136	10.971			
المجموع	بين المجموعات	20.490	3	6.830	1.493		
	داخل المجموعات	622.045	136	4.574			
المجموع الكلي لمجالات المعوقات	بين المجموعات	136.433	3	9.094	1.013		
	داخل المجموعات	27.284	136	9.835			
	المجموع	163.717	139	18.929			

يتضح من الجدول (16) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى إلى متغير الرتبة الأكاديمية , إذ بين الجدول أعلاه أن قيمة (ف) المحسوبة ولجميع مجالات المعوقات قد بلغت (1,013) وهي أقل من قيمة (ف) الجدولية والبالغة (2,604) , وهذا يعني أن جميع أعضاء هيئة التدريس في جامعة كربلاء يواجهون صعوبات ومعوقات بغض النظر عن رتبهم العلمية وهذا مؤشر قوي على ضعف اهتمام الجهات المسؤولة عن إيجاد وتوفير المناخ المناسب لأداء المهام و الأعمال المناطة بهم مما ساعد على بروز الكثير من الصعوبات والمعوقات التي تقف

حائلا بين عضو هيئة التدريس وبين أداء وظائفه المتمثلة بالتدريس والبحث العلمي والإشراف.... الخ .

### الفصل الخامس

#### الاستنتاجات والمقترحات والتوصيات

أولاً/ الاستنتاجات

- 1- أن عضو هيئة التدريس يعد من أهم العناصر التي تعتمد عليها الجامعة في تحقيق أهدافها
- 2- أن التعليم الجامعي يواجه معوقات متنوعة تعود معظمها إلى الجانب الإداري
- 3- سيطرة الروتين والتعقيد على أجواء العمل الإداري
- 4- اهتمام أعضاء هيئة التدريس بالبحث العلمي أكثر من النشاطات الأخرى
- 5- ضعف اهتمام الجهات المسؤولة في إيجاد الظروف والمناخ المناسب لعضو هيئة التدريس كي يؤدي الأعمال والمهام المناطة به على أفضل وجه

ثانياً/ التوصيات

- 1- ضرورة توفير الدعم المالي والمعنوي لتمويل الأبحاث العلمية
- 2- ضرورة الأخذ بالتوصيات والمقترحات المقدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس من قبل المسؤولين
- 3- ضرورة إيجاد إستراتيجية معينة للايفادات داخل وخارج القطر لتحقيق الفائدة لأكبر عدد ممكن من أعضاء هيئة التدريس
- 4- ضرورة العمل على إرسال حملة شهادة الماجستير من أعضاء هيئة التدريس لإكمال دراستهم خارج القطر
- 5- التخفيف من حدة الروتين المسيطر على العمل الإداري
- 6- بناء دور أو مجمعات سكنية لأعضاء هيئة التدريس داخل الحرم الجامعي او بالقرب منه
- 7- ضرورة إيجاد شبكة معلومات تربط بين الجامعات في الداخل والجامعات في الخارج للمساعدة في عملية جمع وإعداد المعلومات البحثية
- 8- ضرورة تسهيل إجراءات الترقية العلمية وانجازها بأقصر وقت ممكن
- 9- ضرورة الأخذ بعين الاعتبار احتساب نشاطات عضو هيئة التدريس مثل ( التدريس ، الإشراف ، اللجان ) عند التقديم إلى الترقية العلمية وعدم الاقتصار على الأبحاث العلمية فقط
- 10- ضرورة توفير قاعات انترنت خاصة بأعضاء هيئة التدريس واحتساب الاتصال بالشبكة مجاني

ثالثاً/ المقترحات

- 1- إجراء دراسة مماثلة للتعرف على المزيد من المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس والتي لم تنتظر 1- إليها الدراسة الحالية
- 2- إجراء دراسة مقارنة لمعرفة أهم المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في الكليات الإنسانية والعلمية
- 3- إجراء دراسة تهدف إلى وضع حلول ومقترحات علاج للمعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس
- 4- إجراء دراسة مماثلة للدراسة الحالية على مستوى جامعات القطر لتوحيد وجهات النظر في التعرف على أهم المعوقات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس
- 5- إجراء دراسة للتعرف على تأثير المعوقات على مستوى درجة الرضا الوظيفي لدى عضو هيئة التدريس

المصادر:

- 1- ابو سمرة وآخرون ، محمود احمد، المعوقات التي تواجه المشرفين الاكاديميين في جامعة القدس المفتوحة في فلسطين ، مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات ، العدد – الثامن ، 2006 .
- 2- احمد ، مروة ، المشكلات الأكاديمية والإدارية التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في عدد من الجامعات الأردنية ، مجلة اتحاد الجامعات العربية ، العدد – التاسع والعشرون ، 1994 .
- 3- الثبيتي ، مليحان معيض ، الجامعات : نشأتها ، مفهومها ، وظائفها ( ( دراسة وصفية تحليلية ) ، المجلة التربوية ، المجلد – الرابع عشر ، العدد – 54 ، الكويت .
- 4- جابر ، عبد الحميد جابر ، مدرس القرن الحادي والعشرين الفعال بالمهارات والتنمية المهنية ، ط1 ، مصر ، دار الفكر العربي للطباعة والنشر ، 2000 .

- 5- الحلو، غسان حسين ، المشكلات الأكاديمية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة النجاح الوطنية في نابلس / فلسطين ، مجلة جامعة النجاح للعلوم الإنسانية ، المجلد -17 ، العدد -الثاني، فلسطين ، 2003 .
- 6- حمدان ، دانا لطفي ، العلاقة بين الحرية الأكاديمية والولاء التنظيمي لدى أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات الفلسطينية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة النجاح ، فلسطين ، 2008 .
- 7- السامرائي ، فيصل يونس ، المعوقات الإدارية والفنية للجامعات العراقية في علاقتها مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية – ابن رشد ، 2002 .
- 8- السكران ، محمد ، أساليب تدريس الدراسات الاجتماعية ، ط3 ، دار الشروق للطباعة والنشر ، الاردن ، 2000 .
- 9- الشريفي ، شافي حسين ( معوقات البحث العلمي في جامعة كربلاء من وجهة نظر التدريسيين ، وسبل علاجها ) دراسة ميدانية ، مجلة جامعة كربلاء العلمية ، المجلد الرابع ، العدد الثالث عشر ، 2008 .
- 10- صقر ، عبد العزيز الغريب ، الجامعة والسلطة ، ط1 ، القاهرة ، الدار العالمية للنشر والتوزيع ، 2005 .
- 11- عاشور ، محمد علي ، مدى اهتمام أعضاء هيئة التدريس في كليات العلوم التربوية في الجامعات الحكومية بالبحوث المرتبطة بالتطوير التربوي ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، المجلد - الخامس ، العدد -الأول ، البحرين ، 2004 .
- 12- عبد الحسين ، فرات ، الصعوبات التي تواجه أساتذة الدراسات العليا وطلبتها في الجامعات العراقية ، مجلة جامعة النجاح للعلوم الإنسانية ، المجلد -الثاني والعشرون ، العدد -الثالث ، فلسطين ، 2008 .
- 13- العجيلي والفلفلي ، صباح حسين وهناء حسين ، معوقات البحث التربوي والنفس في الجامعات العراقية ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، العدد – العاشر ، جامعة بغداد ، 1988 .
- 14- العمارة ، محمد حسن ، تقدير أداء أعضاء هيئة التدريس بجامعة الإسراء الخاصة بالأردن للمهام التعليمية المناطة بهم من وجهة نظرهم ونظر طلابهم ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، المجلد – الثالث ، العدد – الرابع ، جامعة البحرين ، 2002 .
- 15- العيسوي ، رهيف ناصر ، محددات الدراسات العليا من تحقيق التنمية النوعية اقتصادياً واجتماعياً – العراق أنموذجاً ، المؤتمر العلمي الثالث لكلية التربية – جامعة واسط ، 2008 .
- 16- عيسوي ، عبد الرحمن محمد : القياس والتجريب في علم النفس والتربية . دار النهضة المصرية ، القاهرة ، 1987م .
- 17- الغريب ، رمزية ( التقويم والقياس في المدرسة الحديثة ) دار النهضة العربية ، مصر ، 1962 .
- 18- الغريب ، رمزية : التقويم والقياس النفسي والتربوي ، مكتبة لأنجلو المصرية ، مصر ، 1971 .
- 19- موسى ، احمد محمد عبد ربة ، فاعلية الممارسات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة النجاح ، فلسطين ، 1995 .
- 20- الموسى، نهاد، رأي في رسم منهاج النحو ، مجلة التربية، العدد (14)، اللجنة الوطنية القطرية للتربية والثقافة والعلوم، شباط 1986.
- 21- EBEL, R.L (Essentials Of Educational Measurement). New Jersey ;Prentice –Hall ,Inc ,Englewood cliffs, 1972-
- 22- Good, Garter V. Dictionary of Education. 3rd. ed. Megraw-Hill New York, 1973
- 23- Parelius ,R,J" THE Troubles with teaching undergraduates problems arising from organizational ,professional ,collegial and client relationships" ,Master thesis, The State University, New Jersey , (1981) ,www. Eric .ed. go