

## مدى تمكن مدرسي اللغة العربية ومدرساتها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجهة نظر مشرفي اللغة العربية ومديري المدارس

م.م. سرور محمد داود الخاجي

مديرية تربية بابل

s\_77m@yahoo.com

### ملخص البحث

يهدف البحث الحالي إلى معرفة مدى تمكن مدرسي اللغة العربية ومدرساتها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجهة نظر مشرفي اللغة العربية ومديري مدارس المرحلة المتوسطة، وجرى اختيار العينة من جميع مجتمع البحث البالغ (٧٢) مشرفين و (٨٦) مديرًا ومديرة للمرحلة المتوسطة في قسم تربية الهاشمية التابعة لمديرية تربية الهاشمية التابعة لمديرية تربية محافظة بابل بعد استخراج العينة الاستطلاعية، ونظرًا لطبيعة البحث اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي، ولتحقيق أهداف البحث أعدَّ الباحث استبانة مكونة من (٤٢) فقرة موزعة على خمسة مجالات، وجرى التحقق من صدق الأداة وثباتها باستخدام معامل الثبات (ألفا كرونباخ)، واستخدم الباحث الأساليب الإحصائية المناسبة (spss) للعلوم الإنسانية لاستخراج النتائج.

وأظهرت النتائج أن التمكن من ممارسة مدرسي اللغة العربية ومدرساتها لمهارات التدريس بدرجة متوسطة للأداة عامة بمتوسط حسابي (3.21)، ودللت النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0.05$ ) ثُمَّى لمتغير الجنس والمؤهل العلمي والخبرة التدريسية.

**الكلمات المفتاحية:** مدى ممارسة، مشرفو اللغة العربية، مدرسون اللغة العربية، المرحلة المتوسطة، مهارات التدريس.

### Abstract

Current research aims to find out how practicing the Arabic language teachers in the intermediate stages to teaching skills from the point of the view of Arabic language supervisors and school headmasters of the intermediate stag  
The sample of the research was selected from research community which consists of (7)supervisors and (86) headmaster of intermediate stages, in Department of Al Hashimiyah Education which belongs to the Directorate of Education in Babil province.  
After extracting the experimental sample and due to the nature of the research, the researcher depended on the descriptive analysis. To achieve the objectives of the research, the researcher prepared a questionnaire composed of(42)items, describe five skills aspects. The validity and flexibility tool using (croubach coefficient Alpha) reliability. The researcher used statistical methods appropriate for the humanities to get the results.

They shows that the practicing of the Arabic teachers to the teaching skills is Moderately general tool in arithmetic average (3.21)and the results showed no statistically significant differences in average ( $\alpha= 0.05$ ) due to the gender, qualification and teaching experience.

**Key words:** Practicing scale, Arabic language supervisors, Arabic language teachers, Intermediate stage, Teaching skills.

**الاعتمادية الأكاديمية للكليات التربية وفق معايير (NCATE)**

**من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس**

**أ.م.د. عبدالرازق شنين الجنابي**

**أ.م.د. نعمة عبد الصمد الأسدري**

- ٨- الطريبي ، عبد الرحمن سليمان . الاعتماد الأكاديمي لمؤسسات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية ، ندوة التعليم العالي بالسعودية روى مستقبلية ، الرياض: وزارة التعليم العالي السعودية ، ١٩٩٨ .
- ٩- عبد الهادي ، محمود عز الدين . تجارب عالمية في الاعتماد وضمان الجودة في المؤسسة التعليمية ، المؤتمر السنوي الثالث عشر الاعتماد وضمان الجودة في المؤسسات التعليمية ، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية ، كلية التربية / بنى سويف ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠٥ .
- ١٠- العتيبي ، منصور نايف و علي أحمد حسن . تقويم برامج كلية التربية بجامعة نجران في ضوء معايير NCATE ، المجلة الدولية للتربية المتخصصة ، العدد ٩ ، المجلد الأول ، ٢٠١٢ .
- ١١- عنون ، وفاء . دراسة تقييمية لمدى تطبيق معايير NCATE في كلية التربية للبنات بجامعة الملك سعود ، استرجع بتاريخ ٢٠١٣ / ٢ / ٣ من الموقع .  
dr\_wafaown@hotmail.com Emailtaibahuevents.com/studies/wafaa.doc
- ١٢- فاضل ، مهاء قاسم أحمد . ادارة الاقسام الاكاديمية في ضوء معايير الجودة الشاملة والاعتماد بجامعتي أم القرى والملك عبدالعزيز . (رسالة ماجستير غير منشورة) ، جامعة ام القرى ، كلية التربية ، ٢٠١١ .
- ١٣- الموسوي ، نعمان . تقرير عن صدوره الاعتماد الأكاديمي في كليات التربية ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، جامعة البحرين ، المجلد (٤) ، العدد (١) ، ٢٠٠٣ .
- ١٤- النبوi، أمين . الاعتماد الأكاديمي وإدارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي ، الدار المصرية - اللبنانية ، القاهرة ، ٢٠٠٧ .
- ١٥- النجار، عبد الوهاب محمد . الاعتماد الأكاديمي لمؤسسات اعداد المعلمين كوسيلة لضمان الجودة في مؤسسات التعليم العام ، اللقاء السنوي الرابع عشر للجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية (جستان)، القصيم ، ٢٠٠٧ .
- ١٦- الهاجري، عمود . واقع تطبيق معايير الاعتماد الأكاديمي للمجلس الوطني لاعتماد برامج اعداد المعلم من وجهة نظر اعضاء هيئة التدريس في كلية التربية بجامعة الكويت ، (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية التربية - جامعة الكويت ، ٢٠٠٩ .
- 17- Celania, Elizabeth. A Study Of Iowa Second-Year Teacher's Perception Of The Iowa Teaching Standards And Implementation Of The Iowa Teacher's Quality Program. Dissertation Abstract International-A 65/02, 2004.
- 18 - NCATE . NCATE 2000 Standards. Washington, DC: Author. Available on NCATE's, 2000 . Web site : [www.ncate.org](http://www.ncate.org).
- 19 - Ntional Quality Assurance and Accrediatation ,The Quality Assurance and Accreditation , Hand Book , 2004.

## الفصل الأول

### خلفية الدراسة وأهميتها

تعد اللغة من الموضوعات المهمة والأساسية في حياة الأمم والشعوب، وعنوان نهضتها وحضارتها الصيلية في تفاعلاتها النفسية والاجتماعية والثقافية والأدبية، وهي مصد أساسى لثقافة أمة، ورابطة قوية في تماسك أفراد مجتمعها، وينبع لا ينضب لإدعيات فكرها الأصيل، ومرآة عاكسة لقيمها السامية، والتربية لا تستطيع تحقيق أهدافها في المجتمع إلا بوسيلة اتصال يمكن من طريقها تطبيق النظم التعليمية العلمية، فهي الوسيلة الأساسية التي استعملها الإنسان منذ القدم في التفاهم مع الآخر، ولما كانت للغة أهمية في مجالات الحياة لابد أن نقف وقفه إجلال وإكبار للغة العربية التي وقفت على مز الأزماء والعصور للتحديات، وما زالت اللغة الرائدة والمحافظة على بريقها وقداستها، لارتباطها بدين الله الذي آمنت به العرب وغير العرب واحتوت ألفاظ القرآن الكريم ومعانيه.(زايرو داخل، ٢٠١٢، ص ١٩-٣٠).

فال التربية الحديثة تؤكد على ضرورة توافر المهارات التدريسية لدى مدرسي اللغة العربية للمرحلة المتوسطة بعدها حلقة الوصل بين المرحلة الابتدائية والممهدة للمرحلة الإعدادية ليقوموا بدورهم بفعالية في عملية تعليم وتعلم الطلبة، إذ ازدادت العناية بالمهارات وتعلمتها في السنوات المنصرمة لإيمان التربويين بأهميتها في بناء شخصية الطلبة وشملت هذه العناية المواد الدراسية جميعها وفي مقدمتها اللغة العربية التي أصبح من بين أهدافها الرئيسة تنمية بعض المهارات فضلاً عن تنمية المعارف والقيم (القاعدود، ١٩٩٦، ص ٦٧).

لذا فالمرحلة المتوسطة لها خصوصيتها لأن قدرات الطلبة واتجاهاتهم في طور النمو والتبلور، وبداية تعليمهم والاندماج في الحياة الاجتماعية، ومراعاة طبيعتهم ومتطلبات نموهم وحاجاتهم، وإذا كان نريد للطلبة حياة ناضجة لابد من تزويدهم بتعليم فعال ومهارات تفكير مستديمة لاكتساب المعلومات ومعالجتها والتفاعل معها ونقل آثارها وهذا لن يأتي إلا باستعمال استراتيجيات تدريسية فاعله والابتعاد عن الطرائق التقليدية(الحيلة، ٢٠٠١، ص ٢٨٨).

فالمدرس في هذه المرحلة يتعامل مع طلبه تتراوح اعمارهم ما بين(١٥-١٢) سنة إذ تُعد مرحلة حرجة، وهي بداية للنضج المعرفي، فالمدرس الخلاق هو الذي يوفر المواقف الذي يستطيع الطالب أن يعمل باستقلالية ويتوصل إلى استنتاجاته بنفسه(الشبل، ٢٠٠٠، ص ٣٣).

ويحتل المدرس عنصراً مهماً في الجهاز التعليمي، إذ يتمثل فيه النضج العقلي والخبرات الفنية والقدرة على التوجيه المهني، وإن الدور الحيوي الذي يؤديه المدرس في حياة الأمة وإعداد الجيل كبير وهو الداعمة التي تبني مجد الأمة. والمدرس الجيد هو الذي يقف على أصول مادته ويدرسها بإتقان ويدرك أن لمادته أصولاً وقواعد، ولما له من أثر كبير في النظام التربوي وتأثيره في نوعية التعليم ومستواه ( زاي وعايز، ٢٠١٤ ، ص ٢٨-٣٠).

وإن الدور الجديد للمدرس يتمثل في ايجاد اتجاهات معينة لديه تجاه هذا الدور الأمر الذي يعكس التباين بسلوك المدرس مما يجعل دراسة الاتجاهات هدفاً أساسياً للتعليم لا نقل أهمية عن تحقيق الأهداف المعرفية(غيشان، ٢٠٠٥، ص ٦٧). وضمن هذا الدور يسعى المدرس الوصول إلى المعلومات والمهارات التي تتضمن الوعي بإمكانية المتعلم وقدراته على التعلم والحفظ ومعرفة أي استراتيجيات التعلم أكثر تأثيراً، والتركيز على التخطيط السليم والتحسين للعملية التعليمية(أبو علام، ٤، ٢٠٠٤، ص ٤٥). وهذا يتطلب السعي إلى تطوير قدرات مدرسي اللغة العربية

ومهاراتهم لكي يستطيع القيام بالدور الجديد في العملية التربوية الأمر الذي يستدعي تطوير مفاهيم وأساليب تربية متقدمة تحقق الكفاية الفاعلية والاعتماد على الأدوات وآليات المعارف الحديثة والمتطورة(سليم، ٢٠٠٥، ص ٨٧). لذلك أخذ إعداد المدرس وإكسابه مهارات التدريس مكاناً بارزاً من عناية التربويين إذ يعد المدرس من أهم العوامل في إتقان الطلبة أهدافهم المنشودة التي يرسمها ويخطط لها المسؤولون عن التربية والتعليم(الحيلة، ٢٠٠٢، ص ٥). ولهذا أصبح من الضروري الاعتناء بإعداد مدرسي اللغة العربية إعداداً علمياً وثقافياً بما يتلاءم والعصر الذي يعيش فيه، وهذا ما تبنته كليات التربية في العراق من مسؤولية إعداد المدرسين في الاختصاصات العلمية والإنسانية واقسام اللغة العربية في تلك الكليات هي واحدة من الأقسام الإنسانية التي أخذت على عاتقها إعداد مدرسي اللغة العربية ومدراسها إعداداً أكاديمياً ووظيفياً وعملياً(زايير وعايز، ٢٠١٤، ص ٤٠).

ولهذا فقد بذلت مؤسسات إعداد المدرسين جهوداً كبيرة لتحديد المهارات التي يحتاجها المدرس والمدرسة في عملية التدريس الصفي منها مهارة التخطيط والتنفيذ والتقويم(الفرا وعبد الرحمن، ١٩٩٩، ص ١٦٠). وتبرز أهمية المهارات بشكل عام والمهارات التدريسية بشكل خاص في إنها تزيد من مستوى إتقان الأداء، فالأداء الماهر ينماز بالمهارة والجودة ويستطيع مدرسي اللغة العربية الإحساس بتطور أدائه وما يطرأ عليه من تغيير نحو الأفضل بالتدريب والممارسة(الخشاب، ٢٠٠٣، ص ٣٧).

ومن هنا يتبين دور الأشراف التربوي وأهميته ونظرته الشمولية إلى الموقف التعليمي، فالمهمة الأساسية للمشرف التربوي هي إطلاق الطاقات الكامنة لدى المدرسين والمدرسات وتوظيفها في الحجرة الصحفية ولاسيما المدرسين الجدد، وذلك باستعمال كفایاته ومهاراته لتعزيز قدرات مدرسي اللغة العربية ومهاراتهم الصحفية ومما يزيد في أهميته تنوع الوظائف وتعدد الأدوار ودقة المهام التي يضطلع بها فضلاً عن كونه قائداً تربوياً يقع على عاتقه مسؤولية تطوي المناهج وإثرائها وتنشيط البحث التربوي وتحسين أداء مدرسي اللغة العربية وتقويمهم وحضورهم على الإبداع(الكيلاني، ٢٠٠٢، ص ٩٨). مشكلة الدراسة وأسئلتها:

لقد شهد العالم جملةً من التحديات المعلوماتية في مجالات الحياة عامة، والمجال التربوي خاصة. فحصلت تغيرات وتطورات في مدخلات التعليم وعملياته وخرجاته، لأن البقاء على ما هو عليه يجعل النظام التعليمي عاجزاً أمام التحديات والتطورات التي أفرزتها الثورة العالمية في تكنولوجيا المعلومات لذلك يجب إصلاح النظام التربوي بصورة توفر إعداد قادة المستقبل(الهاشمي وعطية، ٢٠٠٨، ص ٧٥). ولهذا تُعد مهارات تدريس اللغة العربية من المهارات الأساسية لدى التربويين لما لها من مكانة بارزة في إيصال المعلومة إلى الطلبة.

فعملية التخطيط والإعداد للدرس من الأمور المهمة سواء للمدرس الحديث العهد في التدريس أو للمتمرس، وذلك لأن عملية تخطيط الدرس تحمي مدرسي اللغة العربية من الوقوع في الخطأ أثناء التدريس(حميدة، ٢٠٠٣، ص ٥٩). وأدراكاً من الباحث وأهمية هذه المرحلة الدراسية وبحكم عمله في التعليم يرى أن أغلب مدرسي اللغة العربية لديهم ضعف في المهارات وهم بحاجة إلى إعدادهم تدريبياً لمعرفة المزيد من مهارات التدريس التي تؤهلهم لمساعدة الطلبة الذين يدرسون اللغة العربية وهذا ما أشارت إليه بعض الدراسات منها دراسة(الحرافي، ٢٠٠١) إلى ضعف المهارات التدريسية لاعتماد كثير من المدرسين والمدرسات الطرائق أو النمط التقليدي المبني على التلقين والحفظ لموضوع الدرس أو المادة العلمية، وهذا ما عبر المشرفون التربويون عن تذمرهم من ممارسات المدرسين والمدرسات للمهارات التدريسية الأساسية، وهذا ما سعت إليه وزارة التربية العراقية عام(٤٢٠٠) وبالتعاون مع الأمم المتحدة مشروع لتطوير وزيادة كفاية

## اللغة العربية ومديري المدارس

سرور محمد داود المفاجي

المعلمين والمدرسين العاملين في حقل التعليم، وهذا ما أكدت عليه وزارة التربية العراقية في قانونها المرقم (٢٢١) المادة (١٠١م) إلى رفع مستوى أداء المدرسين وتحسين المناهج وطرق التدريس. ومن هنا تولدت مشكلة البحث لإيجاد الموقف التعليمي المناسب لينعكس على الطلبة معرفياً ومهارياً ووجدانياً، ولهذا يهدف البحث الحالي للإجابة عن الأسئلة الآتية:

١- ما مدى تمكن مدرسي اللغة العربية ومدرستها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجوبه نظر مشرفي اللغة العربية ومديري المدارس المرحلة المتوسطة.

٢- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0.05 = \alpha$ ) في تتمكن مدرسي اللغة العربية ومدرستها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجوبه نظر مشرفي اللغة العربية ومديري المدارس للمرحلة المتوسطة تعزى لمتغير المؤهل الدراسي؟

٣- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0.05 = \alpha$ ) في تتمكن مدرسي اللغة العربية ومدرستها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجوبه نظر مشرفي اللغة العربية ومديري مدارس المرحلة المتوسطة تعزى لمتغير المؤهل الدراسي؟

٤- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0.05 = \alpha$ ) في تتمكن مدرسي اللغة العربية ومدرستها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجوبه نظر مشرفي اللغة العربية ومديري مدارس المرحلة المتوسطة تعزى لمتغير المؤهل الدراسي؟

### أهمية الدراسة:

تتبّع أهمية البحث لمعرفة واقع مدرسي اللغة العربية من أجل تطوير وتأهيل برامج إعداد المدرسين والمدرسات لزيادة كفاياتهم التدريسية، وتنمية اتجاهاتهم العلمية والمعرفية ومواكبة التقنيات التربوية الحديثة لاستخدام التكنولوجيا في التعليم، والطراقي والاستراتيجيات الحديثة في التدريس.

ويتفق التربويون أن المدرّس الناجح هو الأساس في العملية التعليمية، وإن نجاح عملية التدريس يتوقف على شخصية المدرّس وما يمتلكه من مهارات، فالأسس الضرورية للتدريس تكمن في المهارات التي تبدو في موقف المدرّس وحسن تصرفه واتصاله بطلابه، فالمدرّس الماهر هو القائد الذي ينقل أفكار طلبه من مرحلة إلى أخرى، ليخرج به مفكراً مبدعاً لا مقلداً أو مردداً ما يملئ حلبيه (عبد العزيز وعبد المجيد، ١٩٩٩، ص ٢٠٠).

١- تجعل مدرسي اللغة العربية قادرين في أداء عملهم بيسير وسهولة، لأن المهارة تساعد في سرعة الإنجاز ولما له الآخر الكبير في دقة التنفيذ لمستوى الأداء العالي.

٢- دخول التكنولوجيا في التعليم فرضت على المدرّس أو المدرسة مسؤولية هذا الركب وتنظيم مهاراته فيها.

لإضفاء جو من المتعة والفاعليّة من أجل فهم واستيعاب الدّرس، ولتحقيق الأهداف المعرفية والوجودانية والمهنية، وكذلك تساعد المدرّس أو المدرسة في تقديم نفسه بنفسه؛ لمدى استجابة الطالبة للموقف التعليمي (السبجي، ١٩٧٦، ص ١٧٠).

ويعد المشرف التربوي الشخص الوحيد من بين الموظفين في المؤسسة التربوية تتطلب وظيفته أن يلعب عدّة أدوار كثيرة وقادّ تربوي ورجل تغيير وتطوير، والتي تتراوح بين الكفايات الفنية البختة والإدارية، وبين العمّق الأكاديمي

والعلوم التربوية، وبين المحافظة والتمسك بالأعراف والقيم التربوية، وبين التحرك السريع، وبين العمل في المدرسة وبين متطلبات الكفایات التصورية الشاملة لعلوم النظام التربوي(المساد، ٢٠٠٦، ص ٨٩).

والشرف التربوي ذو تأثير في دافعية المدرسين والمدرسات وإثارة حماسهم للعمل داخل الصف وفي المدرسة، والمدرس أو المدرسة يعكس مدى تأثير المشرف بالحصة الصحفية، حيث إن هدف المشرف التربوي الحديث يصب في تحسين عملية التعليم والتعلم ومساعدة المدرسين والمدرسات، وتحسين المرافق التعليمية لصالح الطلبة، وتدريب المدرسين والمدرسات على عملية التقويم وإثارة دافعيتهم واهتماماتهم بالعملية التعليمية ورفع كفاءتهم المهنية مستخدمين وسائل إشرافية متعددة (لهلوب، ٢٠١٠، ص ٣٤).

ويعد المشرف بالنسبة للمدرس أو المدرسة هو القائد المهني المسؤول عن نجاحهم في عملهم، ويعمل على إكسابهم بعض المهارات التي تساعده في التغلب على بعض المواقف في أثناء إدارته للصف وقيامه بالتدريس والتعرف إلى الاستعدادات الخاصة لديه وحدود قدرته وميوله، وتطبيق الأساليب التدريسية الحديثة واستخدام تكنولوجيا التعليم(حسين وعوض الله، ٢٠٠٦، ص ٤٥).

#### حدود الدراسة ومحدداتها:

**الحدود الموضوعية:** يقتصر هذا البحث إلى معرفة مدى ممارسة مدرسي اللغة العربية للمرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجهة نظر مشرفي اللغة العربية ومديري المدارس للمرحلة المتوسطة.

**الحدود البشرية :** يقتصر هذا البحث على مشرفي اللغة العربية ومديري المدارس للمرحلة المتوسطة، وتقاس بأداة الدراسة(الاستبانة) وهي من إعداد الباحث.

**الحدود المكانية :** طُبق هذا البحث على مدارس المرحلة المتوسطة في قسم تربية الهاشمية التابعة لمديرية تربية محافظة بابل.

**الحدود الزمنية :** طُبق هذا البحث في الفصل الدراسي الأول للعام(٢٠١٦-٢٠١٧م).

وتحدد الدراسة بأداتها، وصدقها، وثباتها والنتائج المتحققة منها وهي من إعداد الباحث.

#### مصطلحات الدراسة :

**مدرسون اللغة العربية:** وهم الأشخاص الحاصلون على شهادة البكالوريوس أو أعلى يقومون بتدريس اللغة العربية في المدارس الثانوية .

**المرحلة المتوسطة:** وهي مرحلة دراسية تأتي بعد المرحلة الابتدائية ضمن المرحلة الثانوية وفق السلم التعليمي في العراق ومدتها ثلاثة سنوات وينقسم بعدها فرعين عام ومهني (قانون التربية العراقي المادة(٨)، أولًا فقرة (ب)).

**مهارة التدريس: لغة من الفعل(درس)، ودرس الكتاب يدرسه دراساً ودراسه ودراسه من ذلك كأنه انقاد لحفظه اي ذلك بكثرة القراءة حتى حق حفظه علي (ابن منظور، ط١٩٩٠، مج٦، ص٧٩).**

**اصطلاحاً:** هي مجموعة من السلوكيات التدريسية الفعالة التي يظهرها المدرس أو المدرسة في نشاطه التعليمي داخل الحجرة الصحفية، وتتميز بعناصر السرعة والدقة في الأداء، وتيسير للعملية التعليمية تحقيق أهدافها المعرفية والمهارية والوجدانية (سمارة والعديلي، ٢٠٠٩، ص ٣٣).

أو هي عملية حوار وتفاعل وأخذ وعطاء ما بين المدرس والطالب لتحصيل المعرفة، ومن ثم بناء شخصية المتعلم بناءً كاملاً(الرشدان، ١٩٩٩، ص ٢٨٦).

**مدى تمكن مدرسي اللغة العربية ودراساتها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجهة نظر مشرفها  
اللغة العربية ومديرها المدارس**

م.م. سرور محمد داود الخاجي

**وتعزف إجرائياً:** هي قدرة مدرس أو مدرسة اللغة العربية على القيام بالإجراءات والفعاليات داخل الحجرة الصفية بتهيئتها وتخططيتها وتنفيذها وتقويمها لدرس اللغة العربية وتفاعلها مع الطالبة.

**المشرف التربوي:** عملية قيادية ديمقراطية تعاونية منظمة تعنى بال موقف التعليمي بجميع عناصره من مناهج ووسائل وأساليب وبيئة ومدرس وطالب، للعمل على تحسينها وتنظيمها وتحقيق أهداف التعلم والتعليم (التربوي، ٢٠٠٦)

**ويعرف إجرائياً:** هو الشخص الذي يعمل بمهام التوجيه والمتابعة لتحسين وتطوير العملية التعليمية بالتعاون مع المدرس والإدارة المدرسية.

### **الفصل الثاني**

#### **جوانب نظرية ودراسات سابقة**

يتكون هذا الفصل على جزأين: الجزء الأول الأدب النظري ويشمل على محورين هما: الأول: مكونات مهارة التدريس، وفي المحور الثاني: المشرف التربوي، ومهامه ووظائفه، وأهميته التربوية.

• المحور الأول: إن الهدف الأساسي من عملية التدريس هو تعليم الطلبة وتعلمهن وتحقيق أهداف تربوية معينة للطلبة من أجل تدريبهم على التفكير، ليكون الطالب أكثر قدرة وكفاية على معالجة القضايا الصحفية والحياتية التي تواجهه.

• مكونات مهارات التدريس:

يذكر (مرعي والحيلة، ٢٠٠٢، ص ٣٦)؛ والهديوي وآخرين (٢٠٠٥، ص ٤٩) إن المهارات التربوية يقسم إلى ثلاثة أقسام رئيسية وتنبع من هذه المهارات الرئيسية مهارات فرعية وهي:

١- مهارة التخطيط: التخطيط الجيد رصد الغايات والوسائل والإمكانات ثم تصميم إطار عمل في ضوء ذلك ليعين مدرس اللغة العربية في مواجهة المواقف التعليمية في الحجرة الدراسية (الصغير، ٢٠٠٢، ص ٤). وتشمل مهارة تحليل المحتوى وتنظيم متابعة، وتحليل خصائص المتعلمين، واختيار الوسائل التعليمية، وتحديد أساليب التقويم وتحديد الواجب البيتي، واختيار الأهداف التربوية، وتحديد إجراءات التدريس (زيتون، ٢٠٠١، ص ١٢). فيما يحدد بعض التربويين أهم مهارات التخطيط بتحديد خبرات الطلبة ومستوى نموهم العقلي، وتحديد المواد التعليمية والوسائل المتاحة للتدريس، وتحليل المادة العلمية، وتصميم استراتيجية لتحقيق أهداف التعلم، وصياغة أهداف الدرس، واختيار وعميم أساليب التقويم (الحسين وفنديل، ٢٠٠٣، ص ٢١).

٢- مهارة التنفيذ: هو قيام المدرس أو المدرسة بتطبيق خطة التدريس واقعياً في الحجرة الدراسية بتفاعلها وتواصلها الإنساني مع الطلبة وتهيئة بيئه التعلم المادية والاجتماعية؛ لتحقيق الأهداف المرجوة من التدريس وقيامه بإجراءات تربوية معينة (حس وأبو شقير، ٢٠١٢، ص ١٤).

ويشير (جابر، ١٩٩٧، ص ٣٣) إلى مهارة عرض الدرس التي تتكون من تهيئة الدرس كالتهيئة التوجيهية والانتقالية والتهيئة التقويمية، ومهارة تنويع المثيرات التي تهدف إلى تركيز انتباه الطلبة على الدرس، ومهارة الغلق وهي الأفعال أو الأقوال التي تصدر من المدرس بقصد إنهاء الدرس.

ومهارة تصنيف الأسئلة الصحفية، ومهارة صياغة وتوجيه الأسئلة الصحفية، ومهارة استشارة الدافعية، ومهارة التعزيز، ومهارة الاتصال والتعامل الإنساني، واستراتيجية إدارة الصف، ومشكلات إدارة الصف.

٣- مهارة التقويم: عملية تقرير كفاية عمليتي التعلم والتعليم حول جودة وفاعلية أو قيمة برنامج أو منتج أو عملية أو هدف أو منهج.(الحيلة ومرعي، ٢٠١٠، ص ٦٠).

عند الانتهاء من تنفيذ أي مشروع أو بذل أي جهد لتحقيق هدف ما، غالباً ما يسأل الفرد نفسه عدّة أسئلة تدور حول كيفية قيامه بالعمل ومدى تحقيق الأهداف وكيفية التغلب على الصعوبات التي تواجهه وتكون هذه الأسئلة في مجموعها تعرف بالتقويم، وهي عملية مهمة ليس في مجال التربية فحسب وإنما في جميع مجالات الحياة فطالما ظل الإنسان يقوم بعمل ما فإن عليه أن يعرف نتيجة هذا العمل، كما عليه أن يعرف ما وقع فيه من أخطاء حتى لا تكرر تلك الأخطاء مرات أخرى، وتكون المحصلة النهائية للإنتاج في شكل أفضل، ويحظى في موضوع التقويم في العملية التعليمية بأهمية خاصة سواء في المدرسة التقليدية أو الحديثة(زيتون، ٢٠٠١، ص ٩٨).

وقسم المربون التقويم إلى ثلاثة أنواع رئيسه وهي:

١- التقويم القبلي: هو تقويم العملية التعليمية قبل بدئها ويهدف إلى تحديد مستوى استعداد الطلبة المتعلمين للتعلم ومستوى البدء، أو التعرف إلى المدخلات السلوكية لدى الطلبة قبل البدء بتدريس الدرس ويقسم من حيث أغراضه وغاياته إلى التقويم التشخيصي، وتقويم الاستعداد، وتقويم الوضع في المكان المناسب.

٢- التقويم التكيني: هو تقويم العملية التعليمية التعلمية خلال مسارها، ويهدف إلى تحديد مدى تقدم الطلبة نحو الأهداف التعليمية المنشودة، أو مدى استيعابهم وفهمهم لموضوع معين في حصة دراسية بغرض تصحيح العملية التدريسية.

٣- التقويم الختامي: يقوم على تقويم العملية التعليمية التعلمية بعد انتهاءها ويهدف إلى معرفة مقدار ما تم تحقيقه من الأهداف التعليمية والتربوية المنشودة كتقويم مستوى أداء الطلبة بعد الانتهاء من تدريس موضوع معين أو وحدة دراسية، ويقوم التقويم الختامي على نتائج الاختبارات التي يعطيها المدرس أو المدرسة في نهاية الشهر أو نهاية الفصل الدراسي(توق، ١٩٩٣، ص ٦٦؛ دروزة، ١٩٩٧، ص ٣٥).

#### • المحور الثاني:

##### - الإشراف التربوي

يُعدُّ الإشراف التربوي نظاماً تربوياً متكاملاً، وهو حلقة وصل بين المدرسة والمؤسسة التربوية المسؤولة عن التعليم، وبشكل مركزاً مهمًا لدى صناع القرار في المؤسسة التربوية والتعليمية، وقد تتطور على مر الزمن وخاصة في أهدافه ومهامه ووظائفه والأدوات التي يتبعها.

فالحاجة إلى الإشراف التربوي عاملٌ أساس في تحسين أداء المدرسين والمدراس المهني وتطوير المناهج ومعالجة الصعوبات التي تواجهها ورسم الرؤية الواضحة لمهمتهم الوطنية والإنسانية والأخلاقية، وهذا ما يتطرق إليه هذا المحور لمفهوم المشرف التربوي، ومهامه ووظائفه، وأهميته التربوية.

##### مهام وظائف المشرف التربوي

يضطلع المشرف التربوي بمسؤوليات توجيه العملية التربوية وتقويمها وتطويرها بتحسين الموقف التعليمي بجميع جوانبه، إذ لا تتحصر مهامه في مساعدة المدرس أو المدرسة على تطوير عملهما وتحسين أساليبه حتى أصبح إمامه مهام وظائف عديدة أبرزها:

١- التخطيط: يقوم المشرف التربوي بالخطيط السليم لتحسين العملية التربوية وسد الاحتياجات البشرية والمادية حاضراً أو مستقبلاً بخطيط التعليم وتحديد أهدافه وتشخيص احتياجاته وإمكاناته وتنفيذ خططه ومتابعتها.

مدى تمكن مدرسيي اللغة العربية ومدرساتها في المرحلة المتوسطة لمهارات التدريس من وجهاً نظر مشرفيها  
اللغة العربية ومديريها المدارس

م.م. سرمد محمد داود الفخاجي

- ٢- التوجيه والتسيق: ويشمل توجيه العملية التعليمية بجوانبها المتعددة ورفع مستواها من خلال توجيه النشاط التربوي والمناهج والكتب الدراسية وأساليب التقويم والامتحانات وتنمية العلاقات الإنسانية .
- ٣- القيادة الإدارية: وتتركز في توجيه النشاط الاجتماعي والتربوي، وتوفير القدرة القيادية لدى المدرسين والمدرّسات واستثمارها لصالح العملية التربوية، ويتحقق ذلك عن طريق تعريفه بالمشكلات التربوية.
- ٤- تطوير المناهج الدراسية: وتتركز في تطوير المناهج من حيث المحتوى والطريقة وأساليب التقويم وهي عملية تعاونية بين المشرف والمدرسين والمتخصصين في المؤسسة التربوية.
- ٥- تنمية العلاقات الإنسانية: بتسيق قدرات العاملين وخلق جو من العلاقات الإنسانية والإخاء وتنمية الشعور بالانتماء للجماعة والإحساس بالرضا في العمل من خلال تنظيم الاجتماعات المدرسية وتبادل وجهات النظر وتنمية الروح المعنية واتخاذ مواقف موضوعية.
- ٦- تدريب الطاقم التعليمي: وهي من أبرز مهام الإشراف التربوي وتمثل في تنمية كفايات العاملين من معلمين أو مدرسين ومديرين وتحديد الاحتياجات التربوية لهم ورسم برامج التدريب ومتابعه للمتدربين وتقويمهم، وهذا يتضمن جعل التدريب نظاماً مستقراً ملائماً لتطوير التعليم.
- ٧- توثيق علاقة المدرسة بالبيئة والمجتمع: تشجيع أوجه النشاط الثقافي والعلمي والاجتماعي والمساعدة في الأعمال والمشروعات التي تسهم في تحقيق وظائف المدرسة وربطها بالبيئة والمجتمع من خلال مجالس الآباء والمدرسي.
- ٨- تقويم العملية التربوية: يشكل التقويم عنصراً مهماً في برنامج الإشراف التربوي بتحديد مدى فعالية البرنامج التربوي ومدى خدمات المدرسين والمديرين وتمكنهم من مواجهة حاجات الطلبة ومتطلبات المجتمع مع متابعة دراسة ما يستجد من متغيرات في العملية التربوية(القاسم والزيدي، ٢٠٠٩، ص ٢٤-٢٦).

• الجزء الثاني: دراسات سابقة :

ويشمل هذا الجزء الدراسات ذات الصلة بالبحث، ورتبت حسب تسلسلها الزمني من الأقدم إلى الأحدث.  
أجرى بادغش (٢٠٠٣) دراسة هدفت للتعرف على مهارات التدريس الازمة لمعلمي العلوم الشرعية في المرحلة المتوسطة من وجهة نظر مشرفي ومديري العلوم الشرعية، وتكونت عينة الدراسة من (٥٠) مشرفاً و(٥٠) مديرًا. اختبروا بالطريقة العشوائية الطبقية معتمداً المنهج الوصفي، وقام الباحث بإعداد أدلة الدراسة (الاستبانة) مكونة من (٦٢) فقرة مهارة موزعة على ثلاثة مهارات (الخطيط، التنفيذ، التقويم)، وجرى التحقق من صدق الأداة وثباتها وجرى التوصل إلى النتائج باستخدام الحزمة الإحصائية (spss) للعلوم الإنسانية، والتي أظهرت في مجملها متوسطة الأداء من وجهة نظر المشرفين والمديرين. وأظهرت أن مهارة التنفيذ أفضل المهارات ثم مهارة الخطيط ثم مهارة التقويم التي أظهرت ضعفًا لدى معلمين.

وأجرى (السالم، ٢٠٠٥) دراسة هدفت إلى تحديد مهارات تدريس النحو الازمة لمعلمات اللغة العربية في المرحلة الثانوية في مدينة الرياض، وتكونت عينة الدراسة من (٤٨) معلمةً من مجتمع الدراسة البالغ (٧٢٦) معلمةً جرى التحقق اختيارهم بالطريقة العشوائية الطبقية معتمداً المنهج الوصفي حيث أعد الباحث بطاقة الملاحظة موزعة إلى ثلاثة مهارات (الخطيط، التنفيذ، التقويم) ثم جرى حساب ثبات وصدق الأداة ، واستخدم الحزمة الإحصائية المناسبة لإظهار النتائج.

